



# PLANU ESTRATÉJIKU

## 2013-2018



## HASATIL

*HAMETIN AGRIKULTURA SUSTENTAVEL TIMOR LOROSA'E*  
Rua. St.Antonio Motael – Farol, Dili  
Telf. (+670) 78093632 E-Mail : hasatil@sapo.tl

---

### LIA MENON

Liu husi biban ida ne'e Steering Committee Rede HASATIL hakarak kongratula membru Rede HASATIL ne'ebé mak mai partisipa iha prosesu halo Planu Estratejiku Rede HASATIL ba tinan 5 nian (2013 to 2018). Iha Planu Estratejiku ne'e, ne'ebé fasilita husi Maun Demetrio Carvalho Amaral, konsegue identifika isu balun hanesan existensia Rede, potensia no frakeza, oportunidade no dezafiu no isu estratejiku saída de'it mak Rede tenki enfrente ba tinan 5 oin mai.

Plano Estratejiku ida ne'e sai hanesan Mata Dalan ba Rede HASATIL nu'udar instituisaun ida nomós ba nia membru tomak. Ami hakarak enkoraja membru Rede HASATIL hotu katak bainhira halo ka review imi nia Planu Estratejiku no planu asaun anual organizasaun nian tenki bazeia ona ba Planu Estratejiku Rede HASATIL ne'ebé mak ita halo hamutuk.

Ami espera katak ho existensia dokumentu Planu Estratejiku Rede HASATIL nian bele ona responde duvidas balun husi membru konaba saída mak Rede HASATIL no nia membru sira nia papel ba dezenvolvimentu agrikultura iha nasaun Timor Leste.

Dili, 25 Setembro 2013

Steering Comittee Rede HASATIL



## I. ANALIZA SITUASAUN GLOBAL

### 'OPINIAUN HUSI ORADORES NO DOKUMENTUS RELEVANTES SIRA'

#### A. Faktus no Desafiu ba Timor-Leste hodi Atinji Soberania Ai-han

1. **Importasaun Ai-han** (Dadus trimestre 3 husi Relatorio Assesmentu ba Situasaun Trimester IV, 2013):
  - i. Fo'os : 13,649 toneladas
  - ii. Batar : 241 toneladas (ne'e la'ós ba fini)
  - iii. Forekeli : 57 toneladas;
  - iv. Mantolun : 278 toneladas;
  - v. Ai-han fresku : 239 toneladas.
2. **Kapasidade Produsaun Ai-han Lokal (diskusaun ho Direitur Nasional Produsaun Ai-han, 2013):**
  - i. **Batar:** Projeksaun ba 75,000ha, maibé realiza de'it 39,000ha ho kapasidade produsaun 61,000 toneladas;
  - ii. **Hare ka Fo'os:** Projeksaun ba 40,000ha maibé realize de'it to'o 24,000ha ho kapasidade produsaun 62,000 toneladas.
3. **Estatus Ai-han:**
  - i. Reserva fo'os to'o quarter datoluk nia mak: 18,824 toneladas no ba quarter dahaat to'o Desembro presija tan 20,870 toneladas.
  - ii. MCIA rasik iha tinan 2013 halo akizisaun ba sosa fo'os hamutuk ho total montante orsamentu US\$5,000,000.00. Husi totalidade ne'e, kontribui ona 5000 tonelada ba merenda escolar. Fo'os 10,000 tonelada MCIA distribui ona ba apoiu humanitarian husi efeitu disastre natural ne'ebé mosu fulan hirak ne'e. Iha total 7000 tonelada mak sei utiliza hodi halo intervensaun ba merkado.
  - iii. Tinan ida ne'e total area ne'ebé to'os na'in sira kaer hodi produs hare mak 24,000ha de'it iha epoka dahuluk nian. Iha posibilidade hasae tan produsaun 10% husi epoka daruak nian, nune'e posibilidade produsaun hare iha rai laran bele atinji **73,977 toneladas**. Nune'e Timor-Leste sei iha defisiente ba fo'os to'o **39,957 toneladas**.
  - iv. Tinan ida ne'e total area ne'ebé to'os na'in kuda batar to'o 39,000ha ba epoka dahuluk nian. Kapasidade produsaun aumenta tan ho produsaun epoka daruak nian to'o **79,566 tonelada**. Husi total ne'e sei hamosu defisiente iha nivel nasional to'o **30,869 toneladas**.



#### 4. Importasaun no Utilizaun Adubu no Pestisida inorganiku

- i. Iha tinan hirak kotuk, Timor-Leste enfrenta bebeik problema husi pesti hanesan gafainhotu, laho no ular modok. Nune'e mós iha difikuldade hodi hasae produsaun tamba rai lakon fertilidade no rai balun iha tempu Indonesia nian depende tiha ona ba adubu kimiku;
- ii. Tamba rasaun hirak iha leten mak Governo RDTL hahu importa no populariza utilizasaun adubu no pestisida kimika, liu husi distribuisaun adubu ba komunidade sira ne'ebé necesita adubu kimiku ne'e. Komunidade sira hetan asistensia teknika husi ekstensionista sira ne'ebé treinadu ona.
- iii. Governo mós hamosu kapasitasaun ba komunidade atu bele produs rasik sira nia adubu organiku. Maske nune'e produsaun adubu organiku seidauk sai hanesan industria ki'ik ida ne'ebé bele fasilita ba necesidade agrikultor sira nian.

#### 5. Dezastre Naturais no Efeitu Ba Seguransa Ai-han:

- i. Tinan ida ne'e Timor-Leste mós infrenta dezastre naturais lubuk ida husi mudansas klimaterika ne'ebé ekstremu. Tinan ida ne'e Timor-Leste hetan impaktu boot husi efeitu La Nina ne'ebé hodi presipitasaun ka udan ne'ebé barak liu iha no iha tempu ne'ebé naruk liu. Nune'e kauza tiha ona dizastre sira hanesan iha Baucau, Lautem, Natarbora-Manatuto, Suai-Covalima, Manufahi, Ainaro no Liquica. Husi dezastre ida kauza mós estragus ba natar liu hektar 2,000.
- ii. Husi peritus klimatologista sira nia relatorio hatudu katak iha tinan 2014 mai no tinan sira tuir mai Timor-Leste sei vulneravel tebes ba mudansas klimatika. Iha possibilidade atu Timor-Leste sei hetan efeitu husi La Nina ka udan sei barak liu no iha tempu ne'ebé naruk liu.
- iii. Kondisaun klimaterik iha leten ne'e'ha possibilidade rua: a) Bele hamosu dezastre barak liu tan no kauza estragus ba natar ka to'os, b) Bele hamosu mós aumenta produsaun ai-han husi zona produktivu sira ne'ebé la hetan eksesu husi inundasaun no laiha ameasa ba sistema irigasaun sira.
- iv. Kondisaun klimaterika rejional nian baseia ba predisaun ekspertu sira nian katak iha possibilidade atu nasaun produtor ai-han rejional nian hanesan Thailandia, Kamboja, Vietnam, Filipina no seluk tan hetan efeitu boot mudansas klimatika ne'e.



6. **Politika Seguransa Ai-han:** Governo tau fokus as tebes ba ‘politika seguransa ai-han; hodi:
  - i. Iha tinan 2012 Governu RDTL importa ai-han (la’ós de’it husi fo’os) liu 350 miloens.
  - ii. Hadi’ a nutrisaun eskolar hodi hadi’ a kualidade saude labarik sira nian
  - iii. Hadi’ a nutrisaun familia hodi hatun mortalidade inan no saude membru familia jeralmente;
  - iv. Asegura asesu ba ai-han no estabilidade komercio ai-han nasional nian;
  - v. Halo intervensaun nesesario ba merkadu hodi estabeliza presu ba merkadu ai-han.
  - vi. Prepara kondisaun necesario ba intervensaun iha tempu ne’ebé ekstremu ka asegura intervensaun ba dezastre;
  - vii. Prepara kondisaun ***ba establese centru logisticu nasional*** hodi bele asegura politika seguransa ai-han ba tempu naruk.
7. **Desenvolvimentu Fisiku:** Timor-Leste hahu fo prioridade as ba desenvolvimentu infrastrutura basiku nomos infrastrutura seluk ne’ebé bele suporta desenvolvimentu ekonomia Timor-leste nian. Maske nune’e, iha possibilidade hodi hamosu problema **foun ba seitor agrikultura, hanesan:**
  - i. Projektu tasi mane ne’ebé sei desenvolve area especial tolu hanesan Suai Supply Base, Betano Rifinaria no Projektu Beasu LNG.
  - ii. Projektu hirak ne’e sei okupa rai ne’ebé luan no sei okupa mós rai sira ne’ebé fertile no di’ak ba produsaun ai-han;
  - iii. Ameasa seluk mak sei mosu husi konstrusaun auto-estrada Suai Beasu ne’ebé sei okupa rai luan.
  - iv. Iha parte norte mós sei iha area potensial ba natar mak modifika nu’udar zona industria ka zona urbana, hanesan hahu mosu iha Hera, Loes, Manatuto, Laleia no seluk tan.
  - v. Mekanismo hirak ne’e hotu ameasa ba transformasaun modelu uja rai, husi modelu to’os na’in ba sosiedade pre-industria ka industria.
8. **Ekspektativa Komunidade:** Iha area balun ne’ebé la hetan impaktu husi efeitu klimaterika ne’ebé ekstremu ne’e halo produsaun di’ak no sira hakarak fa’an sira nia produto ba governu. Komunidade balun ne’ebé MCIA identifika hela mak hanesan:
  - i. Grupu agrikultores iha Maliana dadauk ne’e produs hela fo’os lokal 300 toneladas,
  - ii. Grupu agrikultores iha Oekusi mós produs hela fo’os lokal 250 toneladas;
  - iii. Grupu agrikultores iha Manatuto produs hela fo’os 170 toneladas.



- iv. Nune'e mós ba area seluk ne'ebé sei identifika hela nomos ba kuantidade produto no variedade husi sira nia produto lokal. Politika Governu nian hodi halibur (sosa) produto lokal bele ativa merkadu produto lokal no enkoraja produtores lokal sira hasae sira nia produktividade.

## B. Intervensaun Nesesario

1. Presija hamentin politika financeiru husi orsamentu estadu hodi asegura no mantein servisu kona ba '*politika seguransa ai-han* ne'e.
2. Aloka orsamentu ne'ebé adekuadu hodi bele utiliza iha tempu badak ba:
  - i. Sosa produto lokal
  - ii. Importasaun fo'os hodi asegura necesidade nacional
3. Intervensaun iha leten ne'e bele mós asegura kondisaun no kapasidade estadu hodi bele halo intervensaun ba merkadu ba estabeliza presu ai-han, intervensaun humanitarian iha tempu dezastre no garante asesu sustentavel ba ai-han.
4. Sosa produto lokal mós kontribui ba hasae rendimentu komunidade lokal no kontribui ba kombate pobreza.



## II. MAPAMENTU PARTISIPATIVU BA HASATIL NIA SERVISU

### A. Mapamentu Atividade, Stakeholder no Desafiu Sira iha Tinan 2002-2005

#### 1. Aktividade Importantes Sira:

- i. Marca Ioron mundial ai-han;
- ii. Konferensia Internasional La Via Campesina Asia Timur;
- iii. Peskiza Kualidade Produto Lokal (laiha relatorio final);
- iv. Exposizaun Ai-han Lokal;
- v. Treino permaculture (agrikultura organika);
- vi. Kampaña soberania ai-han internasional, nasional no regional;
- vii. Konferensia Climate Justice;
- viii. Sai membru La Via Campesina;
- ix. Workshop/ seminar Anti GMO;
- x. Workshop Agrikultura sustentavel iha nivel distritu;
- xi. Produs Buletim Lian Agrikultores;
- xii. Sai uma na'in Ermera Konferensia La Via Campesina Asia Timur

#### 2. Desafiu sira

- i. Jestaun ladun transparan;
- ii. La integra programa membru iha sekretariadu;
- iii. Komitimentu no responsabilidade membru laiha;
- iv. La finaliza peskiza;
- v. Steering committee la servisu ho seriu;
- vi. Laiha kontribusaun masimu husi membru sira.

#### 3. Stakeholder

- i. Governo RDTL (Ministerio Agrikultura, Ministerio Turismo, Comercio no Industria-MTCI, Ministerio Desenvolvimentu Ekonomia, Ministerio Estatal no seluk seluk tan);
- ii. Donor (Hivos, AusAid, USAID, Trocaire, CAFOD, OXFAM, sst);
- iii. Partners (CITT, FONGTIL, National and International NGOs);
- iv. Regional Partner.



## B. Mapamentu Atividade, Stakeholder no Desafiu Sira iha Tinan 2006 – 2012

### 1. Aktividade Importantes Sira :

- i. Marca Ioron mundial ai-han
- ii. Partisipa iha eventu internasional kontra WTO
- iii. Expo Ai-han Lokal
- iv. Treino home garden iha Sekretariado HASATIL
- v. Kampaña soberania ai-han internasional, nasional no rejional
- vi. Konferensia Climate Change iha Bali
- vii. Workshop/ seminar Anti GMO
- viii. Workshop Agrikultura sustentavel iha nivel distritu
- ix. Produs Buletim Lian Agrikultores
- x. Sai uma na'in ba Konferensia Juventude Agrikultor Asia Leste,Lavia
- xi. Campesina iha Behau, Manatuto

### 2. Dezafiu 2006-2012

- i. Donor balun hakotu apoio finanseiro
- ii. Sekretariadu la funsiona ho di'ak
- iii. Krize politika militar
- iv. La fo influenza ba politika
- v. Problema jestau finansas iha sekretariadu Rede HASATIL
- vi. Board la funsiona ho di'ak
- vii. Laiha kontribusaun maximu husi membrus sira.
- viii. Responsavel sira la klaru ba sira nia papel
- ix. Krize internal (mal jestau korupsaun)

## C. Mapamentu Atividade, Stakeholder no Desafiu Sira iha Tinan 2013

### 1. Aktividade Importantes Sira :

- i. AGM Rede HASATIL
- ii. Hetan apoio tekniku no material ba sekretariado Rede no membru iha distritu hosi IMVF liu husi Fundu Uniaun Europeia (NAO)
- iii. Kapasitasaun ba Institusaun no rekursus humanus HASATIL
- iv. Kapasitasaun ba membros redi HASATIL ne'ebé selesionado
- v. Halo assessment ba membros redi HASATIL sira
- vi. Hola parte iha ekipa kona ba halo formulasaun Politika Fini Nasional.
- vii. Konferensia Internasional Lavia Campesina (Jakarta) (Mokatil)



## *Planu Estratejiku 2013-2018*

- viii. Advokasia Fini no lei rai
- ix. Fasilita plano estrategia, inklui mós ba membru sira

### **2. Desafiu Aktual**

- i. Membru ne'ebé partisipa la permanente 1
- ii. Laiha delegasaun servisu ba malu iha organizasaun membru 1
- iii. Seriedade membru ladun Masimu (laiha kontribusaun)
- iv. Mudanca funsaun ba rai (industria)
- v. Kapasidade membru la hanesan
- vi. Responsavel sira la akumula ideia membru
- vii. Estatus rai la klaru
- viii. Programa kampaña la sistemiku
- ix. Laiha fundu permanente
- x. Hasatil laiha kondisaun atu fo apoio material no finansas ba nian membru sira
- xi. La iha estudu comparativu
- xii. Ladun iha kontribusaun husi membru
- xiii. Governu/ NGO internasional promove adubu kimiku
- xiv. Laiha enkontru regular/ seminar ho membru rede

### **3. Stakeholder**

- i. Membru Rede HASATIL 34;
- ii. Ministerio Agrikultura (politika no programa, orsamentu no apoio ba agrikultor sira)
- iii. Ministerio Justica (lei rai)
- iv. Ajensia Internasional:
  - a) FAO
  - b) WFP
  - c) UNDP
- v. NGO Internasional
  - a) OXFAM
  - b) IMVF
  - c) Sst
- vi. Kooperativa Agrikultores
- vii. To'os na'in rasik
- viii. UNAIR
- ix. NGO non membru



### III. Review Visaun-Misaun

#### A. Tamba Saida mak HASATIL mosu?

- i. Haforsa *advokasia* ba agrikultura sustentavel
- ii. Hodi kapasita agrikultor sira
- iii. Advokasia ba uja rai sustentavel
- iv. Politika rai la klaru
- v. Sai matadalan ba agrikultor sira
- vi. Sai ponte ba agrikultor sira
- vii. Agrikultor no governo uja adubu kimiku
- viii. Atu hamoris agrikultores
- ix. Proteze fini lokal no matenek lokal
- x. Habelar asesu ba produto agrikola rai laran;
- xi. Proteze meio ambiente hodi garante sustentabilidade bee, rai no rekursu natural sira.
- xii. Halibur forsa (organiza) agrikultore sira hodi defende sira nia direitu nu'udar to'os na'in;
- xiii. Produto lokal karu, oituan de'it no kualidade seidauk kompetitivu
- xiv. Ameasa husi produto agrikola estrangero;

#### B. Saida mak HASATIL kontribui ona:

- i. Fo influenza ba politika no programa desenvolvimentu agrikultura iha Timor-Leste;
- ii. Organiza to'os na'in liu husi membru sira;
- iii. Fo tulun ba to'os na'in sira liu husi membru sira;
- iv. Hametin rede membru NGO grupu kamponeza organizado sira hodi hasae sira nia funsaun nu'udar '*social control*' iha seitor agrikultura;
- v. Hametin rede organizasaun belun sira iha karakter hanesan iha rejiaun no iha rai seluk.
- vi. Promove pratika agrikultura sustentavel;
- vii. Promove matenek lokal iha seitor agrikultura hodi hametin desenvolvimentu sustentavel iha Timor-Leste;
- viii. Nu'udar espasu ba haksesuk asuntu agrikultura nasional, regional no internasional;
- ix. Halo advokasia ba desenvolvimentu politika agrikultura;
- x. Fasilita apoiu ba grupu to'os na'in kbiit laek sira;
- xi. Halo kampanye ba produtu lokal, liu-liu ba produto agrikultura;
- xii. Promove fini lokal, adubu organiku, no pestisida organiku ba to'os na'in sira;
- xiii. Proteze direitu to'os na'in nian hodi asesu ba rai no halo produsaun;
- xiv. Hamutuk ho to'os na'in sira proteze ambiente, bee matan, ailaran no konserva rai.



## IV. Analisa Necesidade Internal HASATIL

### A. Hadi'a Politika Internal HASATIL:

- i. Mekanismo servisu Steering Committee;
- ii. Desenvolve SOP, inklui criteria ba membership fee;
- iii. Sosializasaun estatuta HASATIL ba Membru;

### B. Koordenasaun no Komunikasaun

- i. Koordena isu advokasia boot sira ne'ebé relasiona ho to'os na'in nia moris
- ii. Mapiamentu ba membru no integrasaun membru nia servisu iha HASATIL
- iii. Implementasaun atividade ne'ebé maneja husi Sekretariadu HASATIL
- iv. Fasilita kapasitasaun ba membru
- v. Publikasaun, inklui website

### C. Fasilidade no Kondisaun Servisu

- i. Hadi'a infrastutura basiku ba Secretariadu HASATIL
- ii. Komputer
- iii. Printer
- iv. Fotokopia
- v. Transporte
- vi. Komunikasaun

### D. Monitorizasaun, Evaluasaun no Auditing

- i. Sukat impaktu servisu HASATIL
- ii. Hasae konfiansa publiku (Donor) ba HASATIL nia servisu;
- iii. Desenvolve rekomendasau ba plano foun



## V. Formulasau Isu Estrategiku

### A. Baseia diskusaun no analisis husi partisipantes sira mak identifika problema save sira hanesan tuir mai:

- i. To'os na'in seidauk organizado no iha kbiit naton hodi defende nia an rasik;
- ii. Politika ekonomia global ne'ebé sei hamosu influenza negativa ba to'os na'in sira, liu-liu ba to'os na'in kiak sira;
- iii. Politika, programa no orsamentu estado seidauk pro-to'os na'in;
- iv. Organizasun Rede HASATIL sei hasoru desafiu no obstaklu barak

### B. Nune'e mós husi analisis partisipativa konklui mós katak isu estrategiku mak:

- i. Organiza to'os na'in sira, hasae kapasidade no skill hodi hakonu to'os na'in nia objetivu nu'udar emar ukun rasik-an;
- ii. Hametin solidaridade iha nivel hotu hodi fo influenza ba politika ekonomia global ne'ebé dala barak halo kiak de'it to'os na'in sira;
- iii. Hametin advokasia ba politika, programa no orsamentu estado hodi bele pro-to'os na'in;
- iv. Hametin Organizasaun Membru no Rede HASATIL hodi halao nia knaar ho kualidade, responsabilidade no akuntavel.



## VI. Logframe Analyses

Sumario Narativa	Indikadores	Fontes Verifikasiun	Asumpsi/ Risk
<b>Goal:</b> Agrikultor sira iha Timor-Leste moris digno, saudavel, prosperidade husi ambiente natural ne'ebé favoravel ba produsaun ai-han ne'ebé sustentável no saudavel	<ol style="list-style-type: none"><li>To'os na'in sira iha hela fatin ne'ebé seguru no saudavel;</li><li>To'os na'in sira iha ekstra produsaun hahan;</li><li>To'os na'in sira bele halo manutensaun rasik ba sira nia ekipamentu servisu.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>Suco Survey Report;</li><li>Annual Agriculture Report;</li><li>Media publication</li></ol>	<b>Asumpsi:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>Laiiha dezastre naturais;</li><li>Laiha krise politika, military ka ekonomia</li></ol>
<b>Purpose</b> Agrikultor sira iha kapasidade di'ak liu ba hasae produsaun, iha merkadu no politika ne'ebé afavor ba to'os na'in	<ol style="list-style-type: none"><li>Tos na'in sira husi grupu ne'ebé hetan asistensia husi NGO membru pratika no promove agrikultura sustentavel</li><li>Rede Hasatil iha influensia ba politika, lei, programa no orsamentu konaba agrikultura</li><li>HASATIL partisipa ativa no hetan solidaridade husi movimentu identiku Regional no Internasional</li><li>Rede HASATIL sai nu'udar organizasaun kbiit wain tan, kredivel no akuntavel iha nia servisu</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>Lista partisipantes;</li><li>Filme ka fotografia husi atividade iha demplot exemplar;</li><li>Post harvest survey report</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>To'os na'in hakarak partisipa treino;</li><li>To'os na'in iha asesu ba rai;</li><li>Laiha ataka husi peste</li></ol>



Sumario Narativa	Indikadores	Fontes Verifikasiun	Asumpsi/ Risk
<b>Output 1:</b> To'os na'in sira husi grupu ne'ebé hetan asistensia husi NGO membru pratika no promove agrikultura sustentavel	1. Minimu estaf 150 husi Membro NGO sira hotu hetan treino ToT kona kona ba jestau agrikultura sustentavel iha tinan 4 nia laran iha rejiaun 4 (inklui aspeitu sira: fini,bee, floresta, biodiversidade, mudansas 14 target14c no rai);  3. Minimu estaf ida ne'ebé tuir ToT fasilita treinamentu ba grupu to'os na'in dala rua.  4. Minimu distritu ida iha demplot exemplar ida hodi utilize nu'udar fatin pratika no truka experiensiua husi to'os na'in sira.  5. Minimu ema 20 husi distritu ida-idak simu ona treinamentu kona ba merkadu justu  6. Minimu to'os na'in sira hari ona kooperativa 13 ne'ebé servisu iha promosaun no merkatoria produkto agrikultura  7. Minimu iha tinan 4 nia laran halao expo popular dala rua	1. Lista presensa; 2. Manual treino; 3. Ajenda treino iha distritu; 4. Relatorio Treino; 5. Relatorio avaliaasaun  1. Lista presensa; 2. Relatorio Treino; 3. Relatorio avaliaasaun  1. Foto atividade demplot; 2. Filme badak.  1. Lista partisipantes; 2. Relatorio  1. Sertifikado rejistru kooperativa; 2. Relatorio atividade  1. Relatorio expo 2. Foto	1. Doador fo apoio; 2. Iha rekursu naton husi NGO membru
	<b>Aktividade:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Treinamento</li><li>- Estabelese Projektu Piloto konaba agrikultura sustentavel</li><li>- Estudo Komparativu nivel distrital, nasional, regional no internasional</li><li>- Merkado alternative</li><li>- Espozisaun produkto local</li><li>- Haforsa no estabelese koperativa</li><li>- Prosesamentu ai-han local</li></ul>		



## Planu Estratejiku 2013-2018

Sumario Narativa	Indikadores	Fontes Verifikasiun	Asumpsi/ Risk
<b>Output 2:</b> Hasatil iha influensia ba politika, lei, programa no orsamentu konaba agrikultura	1. Involve aktividade prioridade nasional dala 4 iha tinan 1 nia laran 2. Partisipa iha board ba Ministru Agrikultura 3. Involvemintu iha inkontru Komisaun G asuntu agricultura dala 4 iha tinan 1 nia laran 4. Koordenasaun ho asesoria prezidensia ba asuntu sodiedade civil. 5. Advokasia ba politika doadores internacional ba asuntu agrikultura. 6. Iha rezultadu peskiza konaba fini. 7. Monitoring ba servisu <i>seed of life</i> 8. Iha konseitu klaru ba agrikultura sustentavel 9. Advokasia ba ministeriu petroliu no rekursus minerais konaba projeitu tasi mane	1.Relatorio atividade annual; 2.Fotografia ka filme badak 1.Akta reuniaun; 2. Konvite 3.Ajenda enkontru 1. Akta reuniaun 2.Fotografia; 3.Ajenda no sumario resultado enkontru 1. Akta reuniaun 2.Fotografia; 3.Sumario resultado enkontru 1. Relatorio avaliasaun; 2.Sumario resultado enkontru 1.Relatorio peskiza; 2.Questionario 1.Relatorio monitoring 1. Publikasaun kona ba Konseitu agrikultura sustentavel; 2. Manual treino 1.Relatorio monitorizasaun, 2.Resultadu sorumutu; 3.Fotografia	1.Governo nakloke ba sujetaun husi socidade civil 2. Membru governu hatene papel socidade civil
<b>Aktividade:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Treinamentu konaba halo konseitu agrikultura sustentavel</li><li>- Peskiza</li><li>- Analiza</li><li>- Enkontru ho MAP, instituisaun relevante</li><li>- Halo submisau ba PN no MAP konaba programa no orsamento MAP nian</li><li>- Monitorizasaun ba implementasaun programa no orsamento MAP no programa Fini ba Moris</li><li>- Enkontro regular ho MAP no instituisaun relevante</li><li>- Estudo komparativu</li></ul>			



## Planu Estratejiku 2013-2018

Sumario Narativa	Indikadores	Fontes Verifikasiun	Asumpsi/ Risk
<p><b>Output 3:</b> HASATIL Partisipa ativa no hetan solidaridade husi movimentu identiku Regional no Internasional</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. HASATIL partisipa iha eventu Regional no Internasional minimum dala tolu (3) husi 2013 to 2016 membrus HASATIL no grupu 16target minimum na'in ne'e feto no mane</li><li>2. Iha tinan 2013 to 2016 membru HASATIL ho agrikultor na'in sanulu resin lima (15) tuir ona estudu komparativu.</li><li>3. Iha tinan 2013 to 2016 halo konferensia internasional dala ida konaba soberania ai-han</li><li>4. Realiza kampaña solidariedade internacional ba to'os na'in ne'ebe hetan ameasa</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Konvite,</li><li>2. Relatori</li><li>3. Dokumentu husi eventu</li></ol> <ol style="list-style-type: none"><li>1.Konvite,relatoriu dokumentasaun no material balu</li></ol> <ol style="list-style-type: none"><li>1.Konvite,relatoriu dokumentasaun<ol style="list-style-type: none"><li>1. Material husi konferensia;</li><li>2.Fotografia</li></ol></li></ol> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Relatorio kampaña</li><li>2. Fotografia</li></ol>	Krise global no krize politika internal
<p><b>Aktividade:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Identifika no hola parte iha movimentu social ne'ebé iha vizaun no misaun hanesan iha nivel nasional, reijonal no internasional</li><li>- Haforsa kordenasaun no koperasaun ho MOKATIL</li><li>- Sai membru no partisipa iha enkontru Rede Seguransa Ai-han CPLP nian</li><li>- Estudu Komparativu ba nasau CPLP no Indonesia</li></ul> <p>Partisipa iha asaun solidariedade ba to'os na'in iha nivel nasional, reijonal no internasional</p>			



Sumario Narativa	Indikadores	Fontes Verifikasiun	Asumpsi/ Risk
<b>Output 4:</b> Membro no Rede HASATIL sai nu'udar organizaun kbiit wain tan, kredivel no akuntavel iha nia servisu	1. Iha mekanismu no prosedimetu hodi asegura partisipasaun membru no funzionamentu sekretariadu REDE HASATIL  2. Membri sira hatene kona ba visaun, misaun no estatuta HASATIL  3. Membri sira iha kapasidade ba peskiza, kampaña, advokasia, loby, promove agrikultura sustentavel, promosaun no merkatoria  4. HASATIL nia jestau financias no programa lao di'ak liu tan tinan 10 kotuk  5. Membri REDE HASATIL no Sekretariado iha koperasaun mutual no intendimentu di'ak  6. REDE HASATIL iha ekipamentu no fatin servisu ne'ebé adekuadu  7. Membri no Sekretariado iha kapasidade ba peskiza no analiza dadus  8. REDE HASATIL nia ligasaun ho rai ketan metin liu tan  9. REDE HASATIL iha konfiansa husi doador no iha apoio financiamentu	1.SOP Financas 2.SOP ba Manajementu Secretariadu; 3. Estatuta REDE HASATIL 4.Resolusaun AGM  1.Resumu atividade sosializasaun estatuta Hasatil; 2. Estatuta  1.Materia treino; 2.Lista partisipantes; 3.Fotografia  1. SOP Financas 2.SOP Manajementu Secretariadu; 3. Relatorio Audit  1.Relatorio sorumutu nian; 2.MoU kooperasaun entre membru  1.Lista ekipamentu; 2.Relatorio reabilita office  1.Lista treinamentu nian; 2. Relatorio peskiza  1.Relatorio partisipasaun iha konferensia ka sorumutu rejional ka internasional  1.Dokumentu transaksaun husi banku; 2.Relatorio gastu nian	1. Membri sira iha komitmentu hodi servisu iha REDE 2. Membri sira hakarak kontribui rekursu ba funzionamentu Sekretariado HASATIL
	<b>Aktividate:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Haforsa relasaun no kordenasaun ne'ebé di'ak entre sekretariado ho membru rede sira</li><li>- Estabelese regulamentu internal</li><li>- Organiza Treinamentu konaba konseitu advokasia, peskiza no promosaun produtu local no identifika treinamentu atu haforsa membru sira</li><li>- Halo manual finansas nian</li><li>- Fasilita membru sira</li><li>- Haforsa sekretariado ho ekipamento no rekursu umanos ne'ebé adekuado</li><li>- Treinamentu ba staf sekretariado konaba jestau finansas, administrasaun no media</li><li>- Fundraising</li></ul>		



## *Planu Estratejiku 2013-2018*

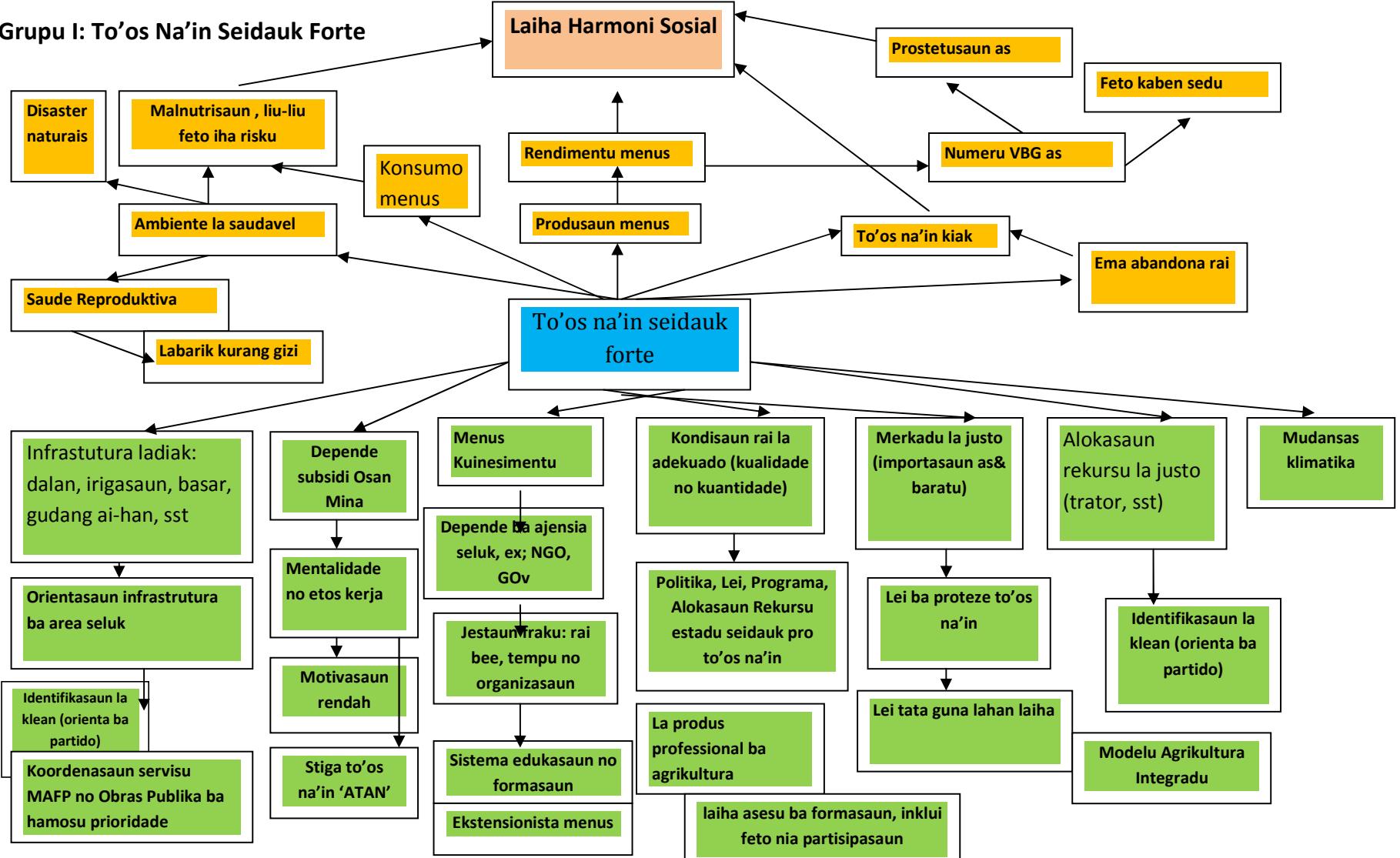
### **Aneksu:**

- 1. Planu Asaun Tinan 2014**
- 2. Prosesu Planiamentu Estrategiku;**
- 3. Lista Presensa**



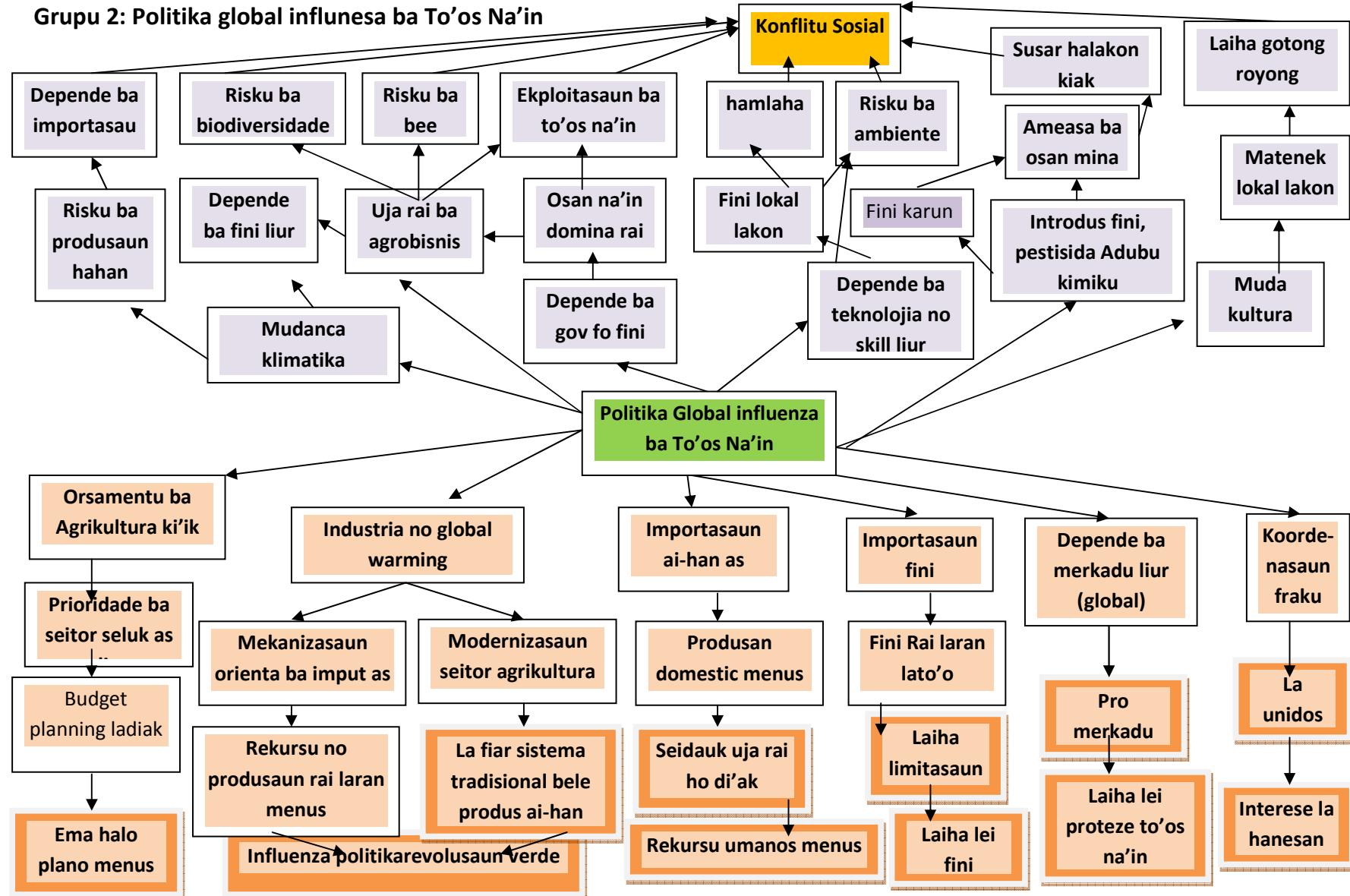
## I. Analiza Problema (Problem Tree Analyses)

### Grupu I: To'os Na'in Seidauk Forte



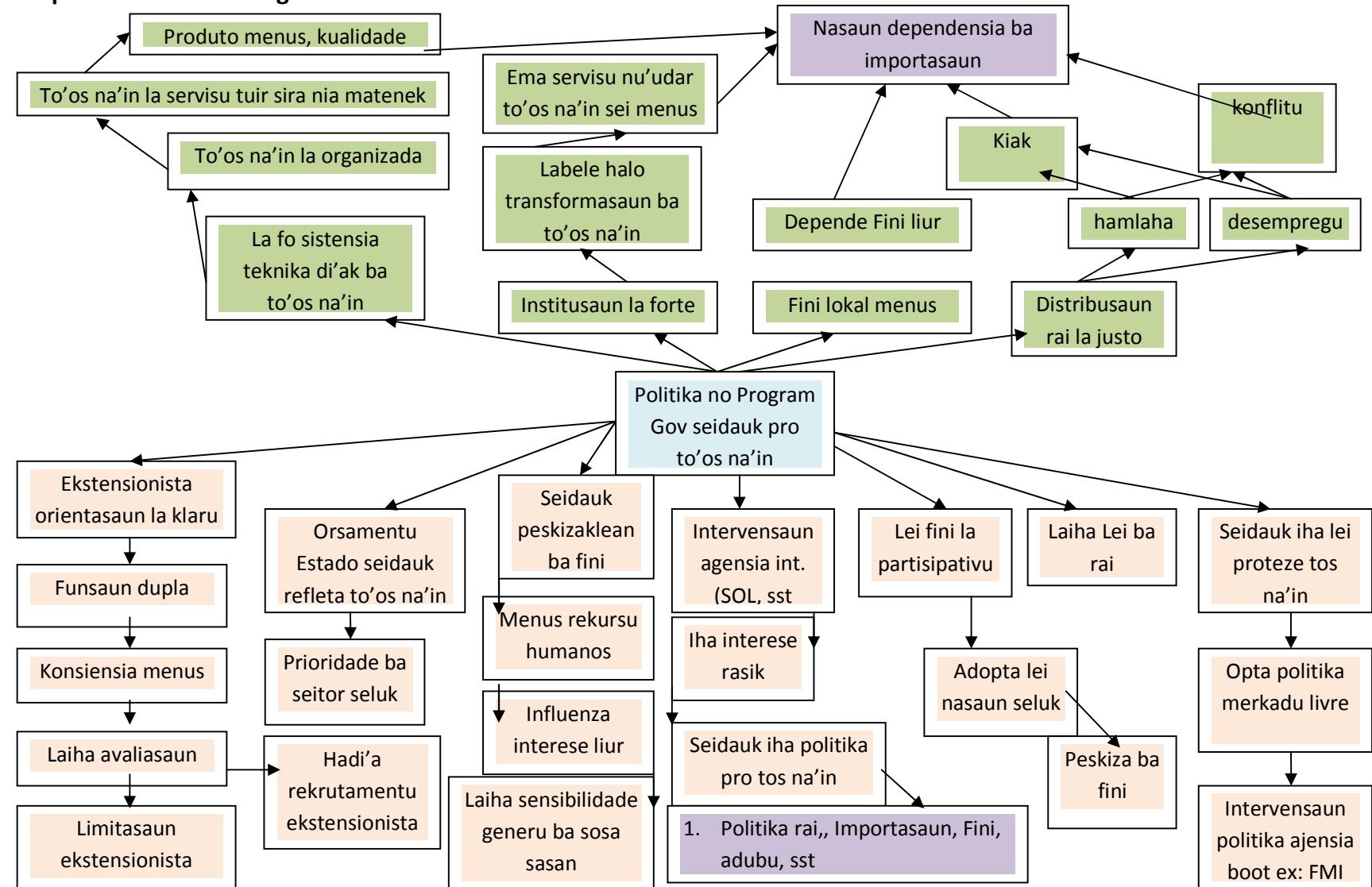


## Grupu 2: Politika global influensa ba To'os Na'in





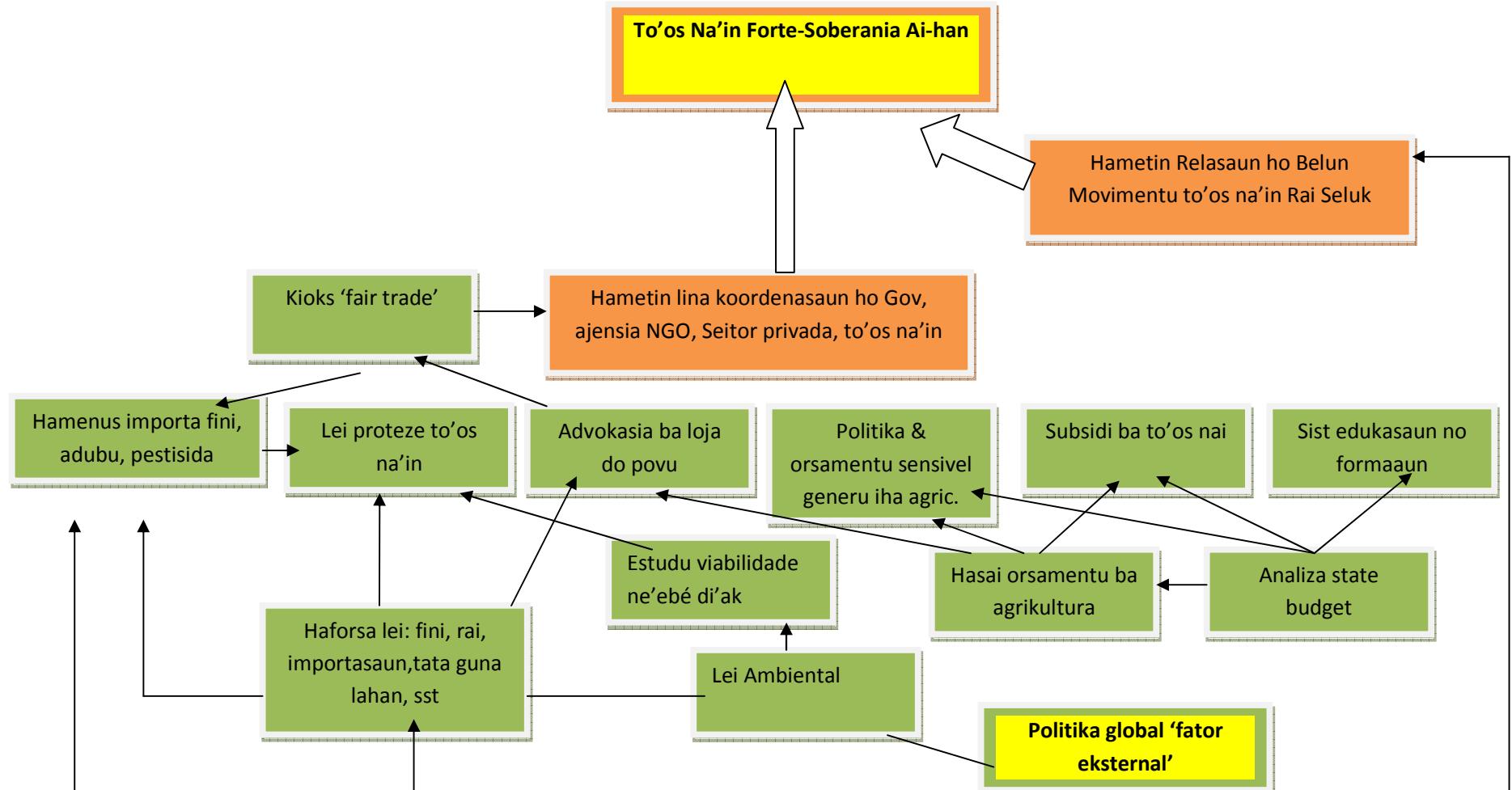
### Grupu 3: Politika no Program Gov.seidauk 'Pro To'os Na'in'

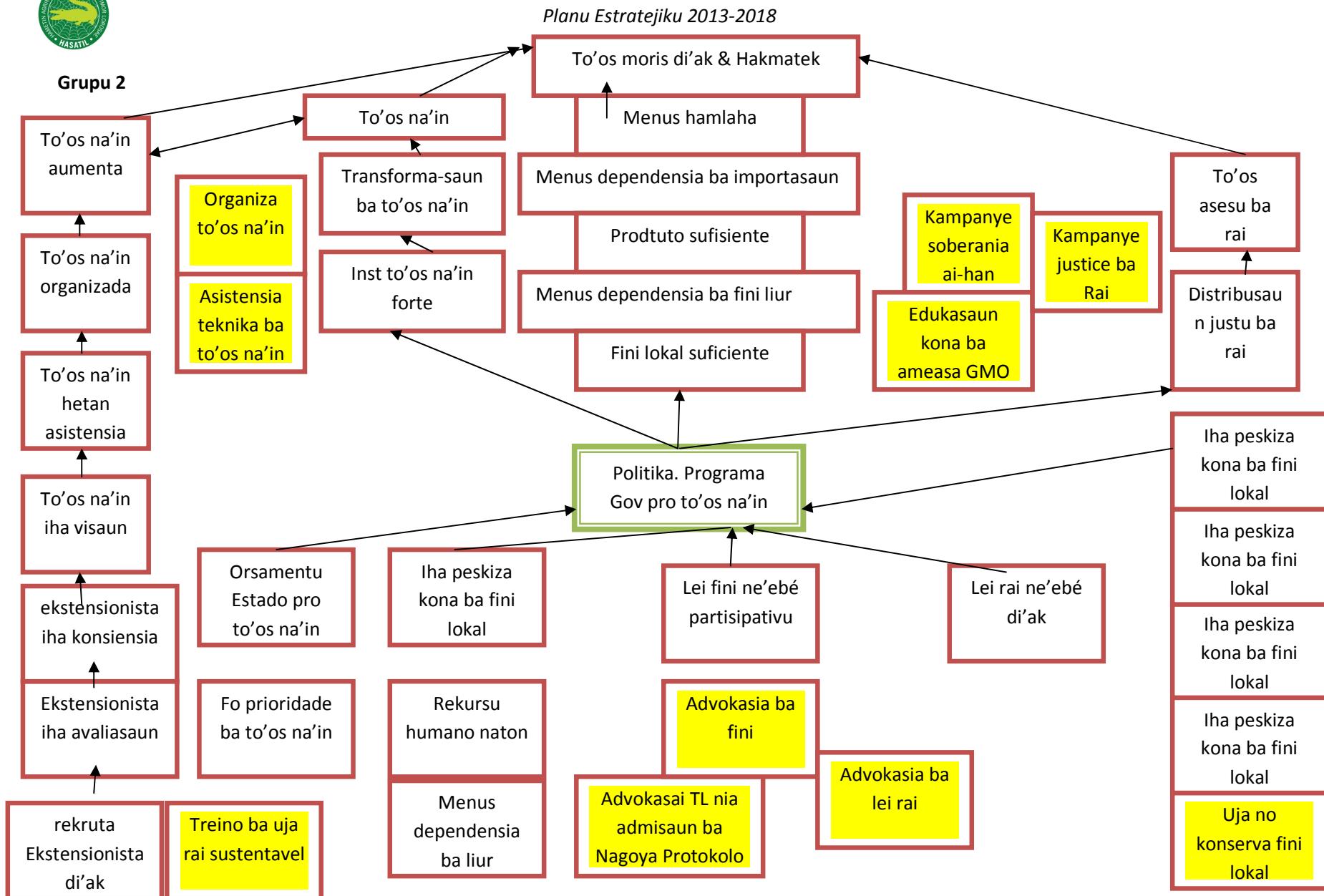




## II. Objectives Tree Analyses

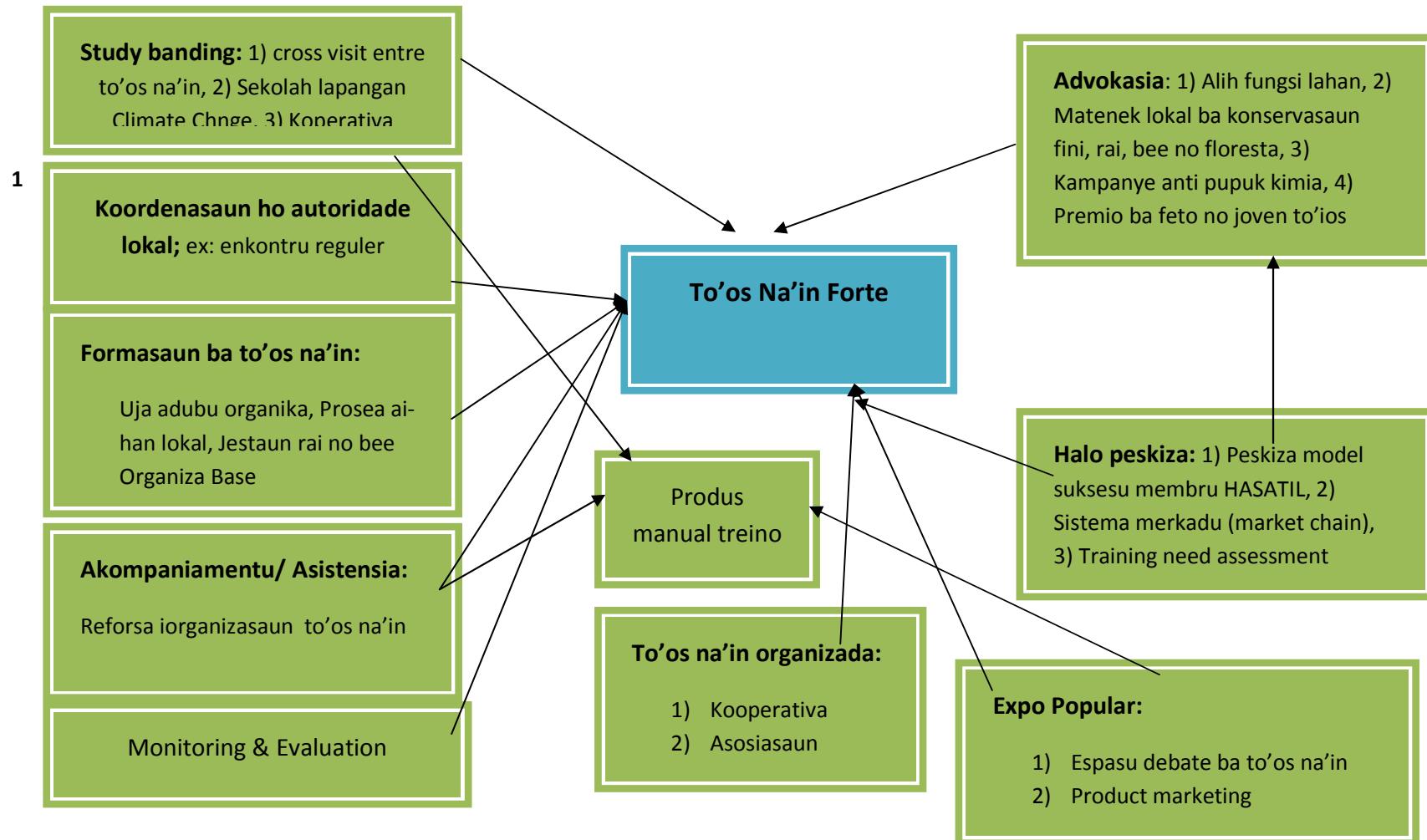
Grupu 1







Grupu 3:





*Planu Estratejiku 2013-2018*