

ISCTE – INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA

Ano Lectivo 2009/2010

GESTÃO/FINANÇAS e CONTABILIDADE (2º Ano)**CONTABILIDADE DE GESTÃO II**

Época Normal – Frequência

5 de Janeiro de 2010

RESOLUÇÃO**I PARTE****ORÇAMENTO FINANCEIRO**

	1º SEM	2º SEM	ANO
Origens de Fundos:			
- Disp Iniciais	1.500 *	3.000 *	1.500
- Saldos + OT		10.700 *	10.700
- Empréstimo de CP	7.600 **		7.600
-			
-			
-			
Total Origens	9.100	13.700	19.800
Aplicações de Fundos:			
- Dispon Finais	3.000 *	3.000 *	3.000
- Saldos - OT	2.000 *		2.000
- Reembolso Emp MLP	4.000 *		4.000
- Reembolso Emp CP		7.600 **	7.600
- Juros Emp MLP	100 **		100
- Juros Emp CP		304 **	304
-			
- Aplicações Tesouraria		2.796 **	2.796
Total Aplicações	9.100	13.700	19.800

DRFP

Vendas	70.000 a)
CIPV	40.250 b)
Resultado Bruto	29.750
CCV	2.100 c)
Out Cust ã Ind.	7.500 d)
Resultado Operacional	20.150
Rend Fin	27,96 e)
Gast Fin	354
Resultado Antes Impostos	19.823,96

a) $(72.000 + 12.000)/1,2 = 70.000 *$

b) Un. Vendidas x Cipa Unit Previsto

Un Vendidas = $70.000/20 = 3.500 *$

Cipa Unit Previsto = $CIPA/Produção = (Cons Mat + C Transf) / Produção$

$CIPA Previsto = ((28.000 + 3.200)/1,2 * - 1.500 *) + (9.166,67 + 833,33 * + 6.900 *) = 24.500 + 16.900 = 41.400$

$Produção = Vendas + Inv Final - Inv Inicial = ((72.000 + 12.000) / 1,2 / 20 *) + 100 * - 0 = 3.500 + 100 = 3.600$

$Cipa Unit Previsto = 41.400 / 3.600 = 11,5 € / Unidade *$

$CIPV = 3.500 x 11,5 = 40.250 *$

c) 2.100 *

d) $4.500 * + 3.000 * = 7.500$

e) $2.796 x 0,02 / 2 = 27,96 *$

f) $304 * + (100 / 2) * = 354$

II PARTE

3. Completar o Mapa dos custos de produção

Desc.	C.unit	S – 1.000 ton		X- 400 ton		Y – 600 ton	
		Q	V	Q	V	Q	V
1 Matérias							
MA	30,0	40	1.200		-		-
MB	15,0	-	-	100	1.500	320	4.800
S	6,0		-	400	2.400	600	3.600
Total 1			1.200		3.900		8.400
2 CT							
S1	4,5	1.000	4.500				
S2	7,5	-	-	200	1.500	200	1.500
Total 2			4.500		1.500		1.500
3 CIP			5.700		5.400		9.900
CIP unitário			5,7		13,5		16,5

Pb da Matéria A

D. Rendimento de A = 300 € (F) \Rightarrow 1.000 tons x pb (40/1.000 – 500/10.000) = - 300 \Rightarrow pb = 30 € /ton

Custo básico da compra da Matéria B

MB \Rightarrow 13,5 + 1,5 = 15 € /ton

CIPA unit b do semiproduto S = (500 ton x 30 € + 10.000 Hh x 4,5) / 10.000 tons = 6 € /ton

2. Resultado Bruto do mês

Desvios contabilísticos

Desvio das secções 100 (F)

Desvios de fabricação:

- Desvio do semi produto S = $5.700 - 1.000 \cdot 6 = 300$ (F)
- Desvio do produto X = 600 (F)
- Desvio do produto Y = 900 (F)

Total 1.800 (F)

Desvio de compras:

- MA $\Rightarrow 50 \cdot (27 - 28,5) = 75$ (F)
- MB $\Rightarrow 525$ (D)

Total 450 (D)

CINI = $-100 - 1.800 + 450 = 1450$ (F)

CIPA uni b do produto X: $-600 = 400$ tons (13,5 - CIPA unit b) \Rightarrow CIPA unit b = 15 €/ton

CIPA uni b do produto Y: $-900 = 600$ tons (16,5 - CIPA unit b) \Rightarrow CIPA unit b = 18 €/ton

Demonstração de resultados

Descrição	Prod X – 300 ton	Prod Y – 500 ton	Total
Vendas	7.200	15.000	22.200
Custo das vendas	4.500	9.000	13.500
Sub total	2.700	6.000	8.700
CINI			1.450
Res. Bruto			10.150

3. Análise do desvio da Secção SI

$$D. \text{ Total} = D_o - D_a$$

$$D_o = Gr^* - G_o$$

$$D_a = G_o - G_i$$

$$GR = 4.000 \text{ €}$$

$$G_i = 1.000 \text{ Hh} \times 4,5 = 4.500 \text{ €}$$

$$G_o = [(27.000 \times 0,4)/10.000] \times 1000 \text{ Hh} + (27.000 \times 0,6 + 18.000)/12 = 1.080 + 2.850 = 3.930 \text{ €}$$

$$D_o = 4.000 - 3.930 = 70 \text{ (D)}$$

$$D_a = 3930 - 4.500 = 570 \text{ (F)}$$

$$D_a = [(27.000 \times 0,6 + 18.000) 10.000 \text{ Hh}] \times (1.000 \text{ Hh} - 10.000/12) = 570 \text{ (F)}$$

Ou

$$D_a = [(27.000 \times 0,6 + 18.000) 10.000 \text{ Hh}] \times (10.000/12 - 1.000 \text{ Hh}) = 570 \text{ (F)}$$

Comentário

4. DR ajustada do produto X

Descrição	DR do mês	DR ajustada	DR prevista
Vendas	$300 \times 24 = 7.200$	$300 \times 25 = 7.500$	$(3.500 \times 0,6)/6 \times 25 = 8.750$
Custo das vendas	4.500	$300 \times 15 = 4.500$	$350 \times 15 = 5.250$
Sub total	2.700	3.000	3.500

Análise do desvio de vendas:

D. Total = $7.200 - 8.750 = 1.550$ (D)

D. Quantidades vendidas = $25 (300 - 350) = 1.250$ (D)

D. Preços de venda = $300 (24 - 25) = 300$ (D)

Comentário

Análise do desvio do custo das vendas:

D. Total = $15 (300 - 350) = 750$ € (F)

Comentário

III Parte (3 valores)

1. $ROI = \text{Resultado/Investimento} = 280.000 / 1.500.000 = 0,18(6) \gg 19\%$

2. $RI = \text{Resultado} - (\text{Custo oportunidade} \times \text{Investimento})$

$RI = 280.000 - (0,14 \times 1.500.000) = 70.000 \text{ €}$

3.

a) $RI \text{ projecto} = 60.000 - (0,14 \times 400.000) = 4.000 \text{ €}$

Decisão provável: aceitar o projecto pois aumenta o RI da Clínica em 4.000 €

b) $ROI \text{ projecto} = 60.000/400.000 = 0,15 \gg 15\%$

Decisão provável: rejeitar o projecto porque $ROI \text{ projecto} < ROI \text{ da Clínica}$