



ARSENAL DO ALFEITE

THE “ONE STOP SHOP”

NAVAL SHIPYARD

SHIPBUILDING AND REPAIR



www.arsenal-alfeite.pt/



Arsenal do Alfeite, SA: Novas perspectivas na construção e reparação naval

Andreia Fernandes Ventura

**Jornadas de Engenharia e Tecnologia Marítima 2016
7 de Julho 2016
Lisboa**

- Visão Futura para a AA,SA
- Principais desafios
- Vertentes de desenvolvimento
- AA,SA 2020+



ARSENAL DO ALFEITE
THE "ONE STOP SHOP"
NAVAL SHIPYARD
SHIPBUILDING AND REPAIR

Estaleiro Naval com uma gama transversal de capacidades internas para a construção e reparação naval

CAPACIDADES DIFERENCIADORAS	SEWACO (SENSORS, WEAPONS & COMMUNICATIONS)	PLATAFORMA	PROJECTO
- Reparação de Sistemas Electrónicos - Reparação e Produção de Cartas Electrónicas - Reparação de Sistemas Electromecânicos Avançados - Reparação de Sistemas Obsoletos - Capacidade de Gestão de Projectos Complexos - Apoio Logístico Integrado - Laboratórios de Controlo e Qualidade	- Mecânica Armamento - Acústica Submarina - Comunicações - Radares - Giroelectrónicos - Torpedos, Mísseis & Minas	- Refrigeração, Instrumentação - Encanamentos & Hidráulica - Electrónica & Automação - Electricidade - Revestimentos - Estruturas & Aprestamento - Mecânica	

www.arsenal-alfeite.pt

ISO 9001:2015
apcer
ISO 14001:2015
Net

L150-SV

L280

A welder wearing a white hard hat, a purple bandana, a dark denim jacket, and brown leather gloves is welding a metal structure. Bright sparks are visible at the point of contact. The background is a blurred industrial setting.

Visão Futura para a AA,SA



ARSENAL DO ALFEITE

Objectivos Estratégicos

- **Transformar o actual estaleiro numa unidade moderna e internacionalmente competitiva de construção, manutenção e reparação naval militar e civil**, que vise primariamente a satisfação das necessidades da Marinha Portuguesa, em cumprimento das obrigações de serviço público que sobre si impendem;
- **Diversificar os clientes e as actividades exercidas no espaço de implantação da Arsenal do Alfeite, S.A.**, privilegiando parcerias e colaborações de natureza estratégica focadas nas competências navais, no empreendedorismo, na inovação e na formação especializada, em alinhamento com a Economia do Mar e da Defesa.
- **Requalificar e reordenar o espaço de implantação da Arsenal do Alfeite, S.A.**, numa lógica de separação entre a operação e a infraestrutura;

Objectivos Operacionais

- **Modernizar as infra-estruturas portuárias e oficinas necessárias ao exercício do serviço público de construção, manutenção e reparação dos navios da Marinha Portuguesa;**
- **Sustentar as capacidades existentes na operação do estaleiro,** com aumento das competências, da qualidade e da eficiência, num quadro global de gastos operacionais controlados;
- **Ampliar o volume dos serviços externos vendidos pelo operador estaleiro** através de melhor planeamento e organização do trabalho;

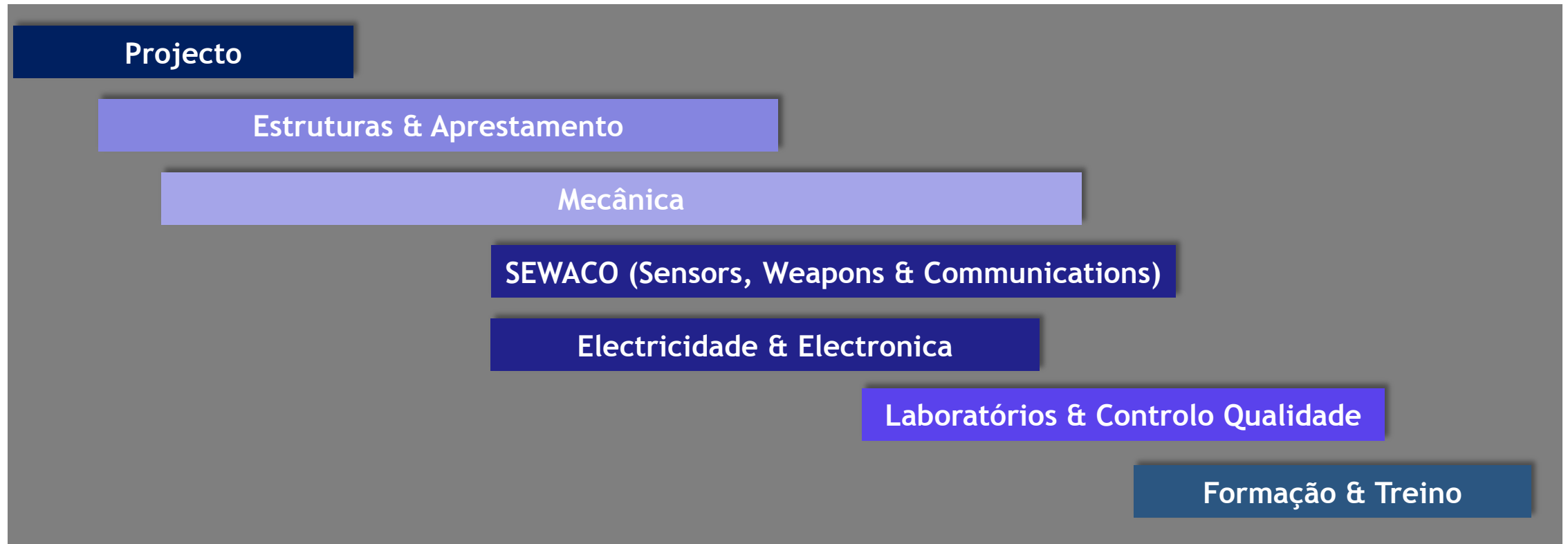
Objectivos Operacionais

- **Promover a competitividade** através de maior eficiência do trabalho, mediante a aplicação de fatores motivacionais dos trabalhadores e práticas de divulgação dos resultados obtidos e de desempenho coletivo;
- **Facilitar o empreendedorismo, promover a formação, a investigação científica e a inovação e o desenvolvimento de competências navais**, nomeadamente, no perímetro da Arsenal do Alfeite, S.A.;

Principais desafios

Assegurar a transversalidade operacional

- **Potenciar e desenvolver** o estaleiro naval “One Stop Shop” para a Marinha Portuguesa e demais clientes, com **uma gama transversal de capacidades internas para a construção e reparação naval.**



Desenvolver o capital humano próprio

- **Recursos Humanos são o grande fator diferenciador da empresa**
- Grande preponderância de operários navais (47%) e técnicos especialistas (24%), a grande maioria com elevadas qualificações profissionais, face aos técnicos superiores (10%),
- Efetivo necessita de rejuvenescimento e formação continua de modo a que o know-how existente seja transmitido em tempo

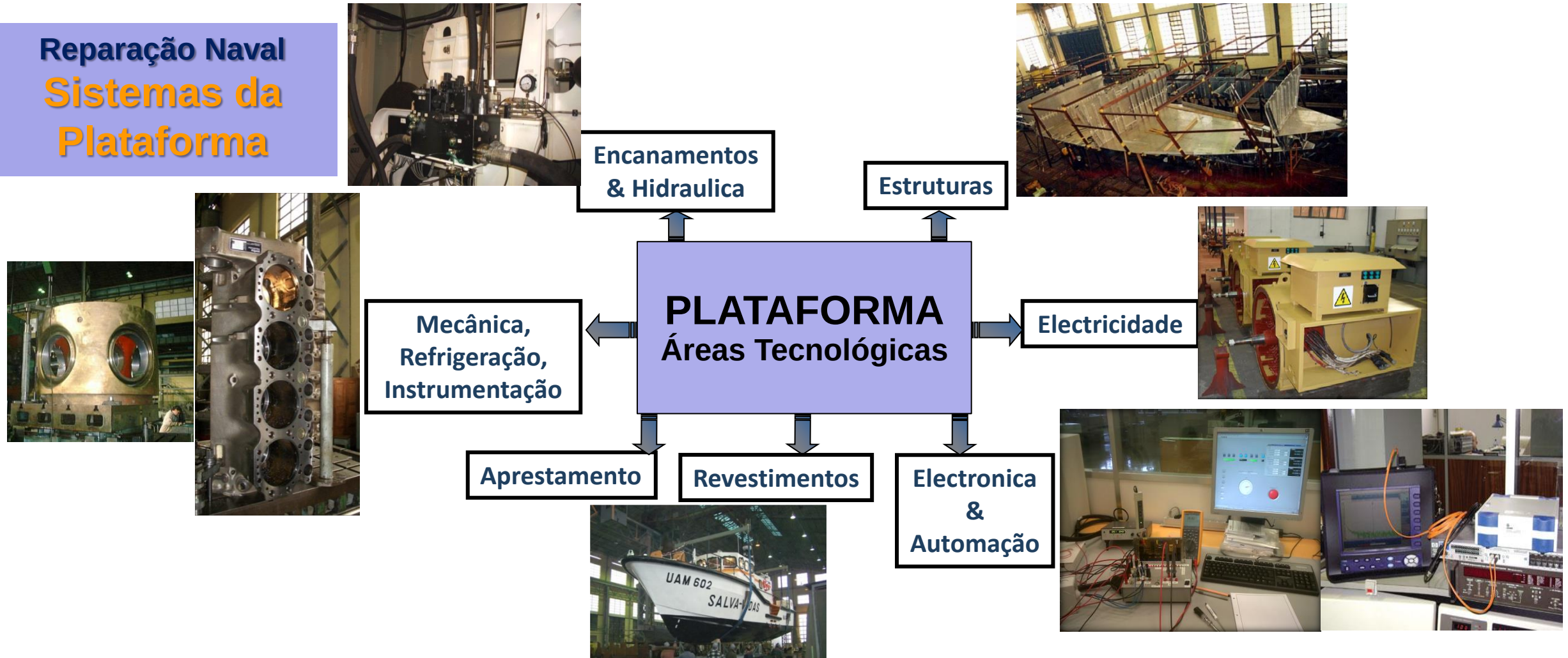
Potenciar as capacidades singulares e diferenciadoras

Retenção e desenvolvimento da gama e nível tecnológico das Capacidades Diferenciadoras e Singulares, como garante da missão de soberania e de serviço publico:

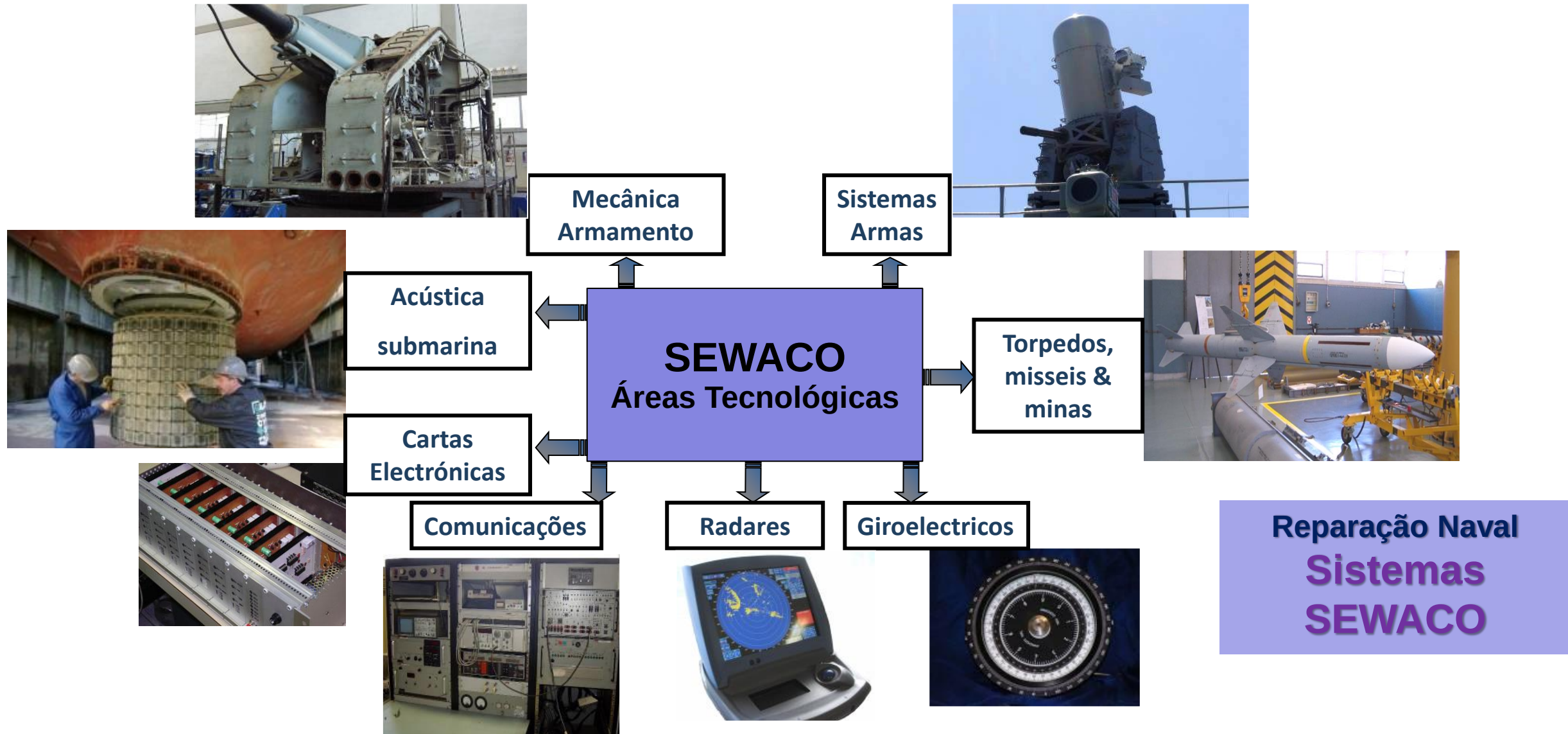
- **Conhecimento único residente na reparação naval militar (incl. Submarinos)**
 - Reparação de sistemas de Sensores e Armamento
 - Reparação de Mísseis, Torpedos e Minas
 - Reparação de Sistemas de Submarinos

- **Actividades de elevado nível tecnológico**
 - Reparação de Cartas Electrónicas (*Printed Circuit Boards*)
 - Reparação de sistemas electromecânicos avançados
 - Laboratórios e Controlo de Qualidade
 - Projecto e Construção de navios militares
 - Capacidade de gestão de projectos complexos

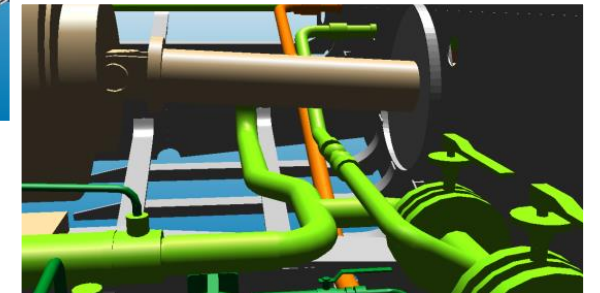
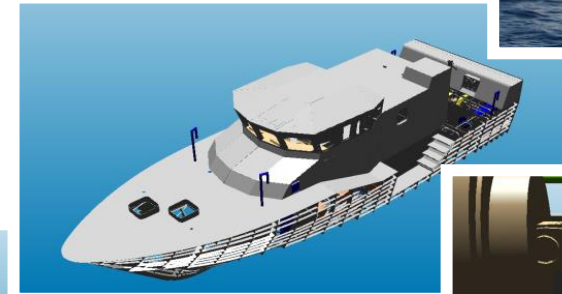
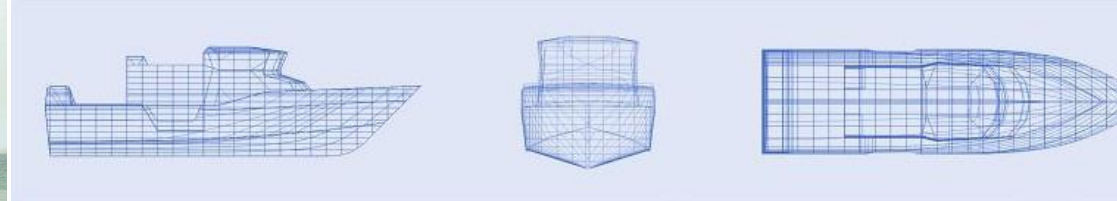
Reparação Naval Sistemas da Plataforma



Principais Desafios



Principais Desafios



Projecto (e construção) de **soluções “custom made”** para navios e outros meios **marítimos**, cuja especificidade e requisitos de performance desencorajam, ou impossibilitam, a busca por soluções COTS (Commercial Of The Shelf).

Projecto
Navios e Meios
Marítimos



Construção Naval
Missões Serviço
Público

L145 (L150) Series

Fast Craft – Lifeboat, Patrol, Rescue, Pilots



ARSENAL DO ALFEITE

Principais Desafios



L280 Series

Fast Coastal Patrol Craft

Construção Naval
Missões Serviço
Público



L480 (L490) Series
Coastal Patrol Vessel

Construção Naval
Missões Serviço
Público

Vertentes de Desenvolvimento



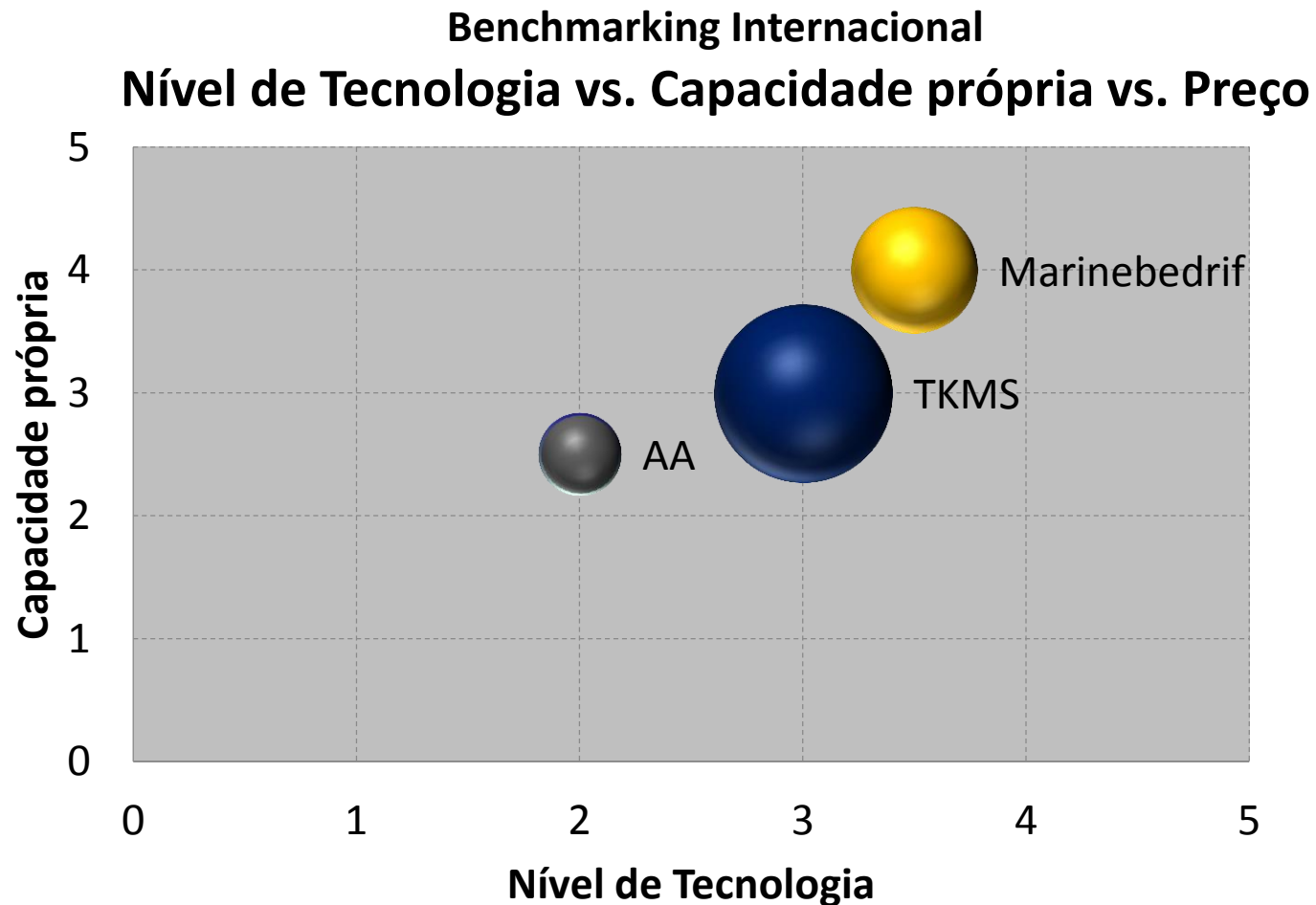
Os pilares de Desenvolvimento

- **A Reparação Naval dos novos navios de Superfície da Marinha Portuguesa** é fulcral para efectuar a transformação interna do estaleiro visando a sua racionalização, aumento de eficiência, actualização tecnológica e fabril, e mudança de paradigma, capacitando-o para a sustentabilidade de meios navais do Séc. XXI.
- **A capacitação na Reparação de Submarinos** é fundamental, para além de uma questão de soberania nacional, um catalisador do avanço tecnológico e da capacidade e eficiência interna.
- **O Projecto e a Construção de novos meios**, é essencial à potenciação de valências específicas e ao desenvolvimento de novas valências internas.
- **A diversificação de clientes**, com diferentes exigências, requisitos e culturas organizacionais.

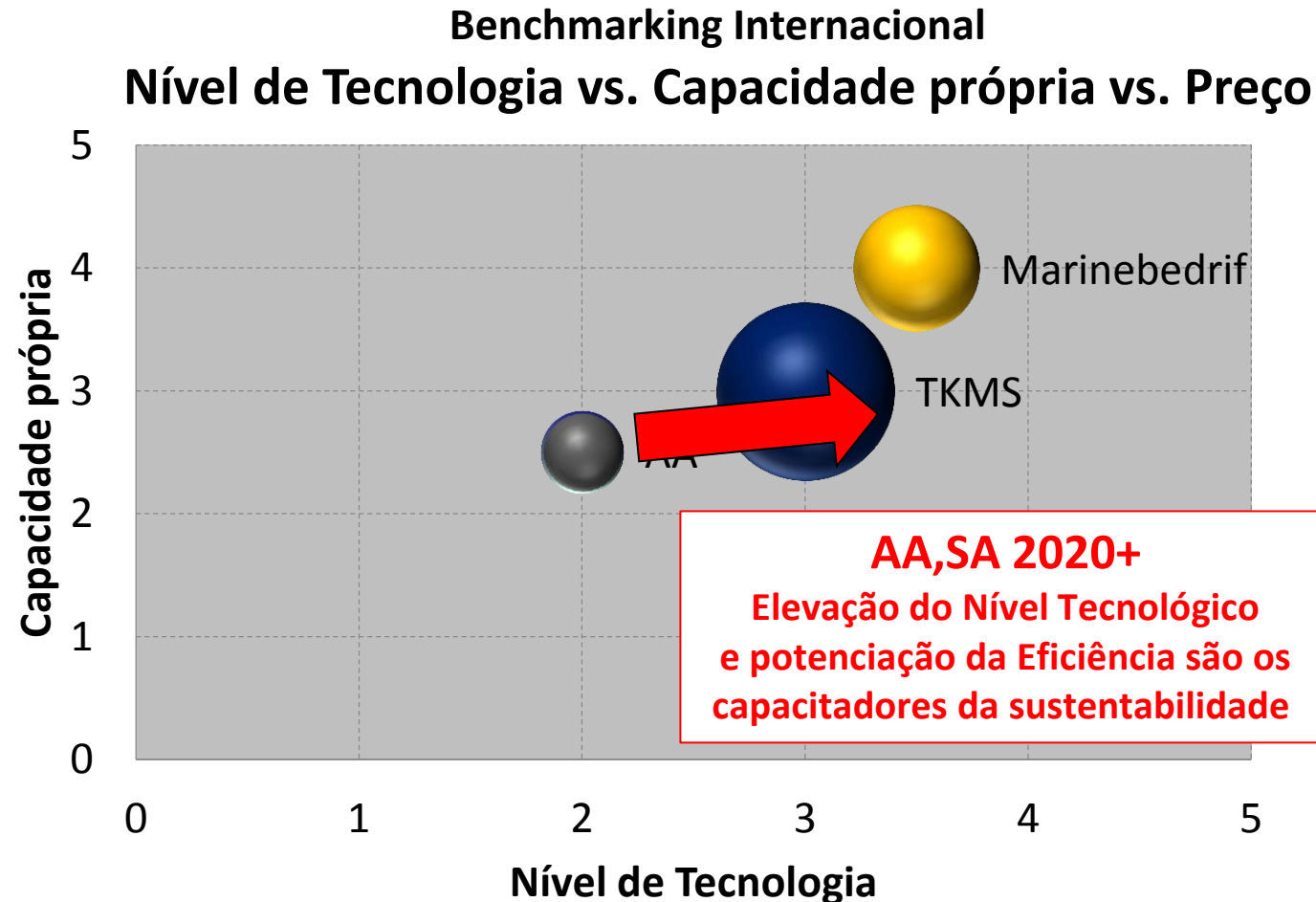
AA,SA 2020+



Onde está a AA,SA em 2016...



... e onde quer estar a AA,SA em 2020+?



MUITO OBRIGADA !



ARSENAL DO ALFEITE

ARSENAL DO ALFEITE, S.A.

Alfeite

2810-001 Almada

PORTUGAL

Tel.: +351 210 950 800

Fax: +351 210 950 873

Email: arsenal@arsenal-alfeite.pt

www.arsenal-alfeite.pt

