

RELATÓRIO DE

GESTÃO

2022

## Introdução:

A Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Penalva do Castelo tem como atividade principal o apoio social à terceira idade e como atividade secundária o apoio social à infância, juventude e comunidade.

Na atividade principal tem em funcionamento duas **ERPI's**; uma com 62 utentes e outra com 17 utentes. Um **Centro de Dia** com cerca de 8 utentes em média. Um **S.A.D.** com cerca de 44 utentes em média. Um **Centro de Noite** com cerca de 18 utentes em média.

Na atividade Secundária tem em funcionamento uma **Creche** com cerca de 35 crianças; um **CATL** com cerca de 42 crianças e a **Intervenção Precoce na Infância** com cerca de 98 crianças (área de intervenção Sátão, Penalva e Vila Nova Paiva).

A Santa Casa da Misericórdia possui também alguns projetos que funcionam como valências, enquanto os projetos estão ativos, nomeadamente:

- **POAPMC** – Projeto apoiado pela Segurança Social que visa essencialmente o apoio alimentar (fornecimento de géneros a famílias carenciadas). Neste projeto a Santa Casa é a Entidade Coordenadora e mediadora de 3 concelhos (Penalva do Castelo, Mangualde e Nelas), apoiando cerca de 189 agregados familiares (cerca de 500 pessoas).

- **BPI Fundação La Caixa Rural 2021**- Projeto que visa estimular a realização de atividades de desenvolvimento cognitivo, estimulando os sentidos e as memórias. Pretende a realização de diversas atividades com os utentes institucionalizados, do Centro de Dia, S.A.D. e também aberto à Comunidade.

- **Centro de Terapia** – Clínica direcionada para consultas de fisioterapia, terapia da fala, psicologia, nutrição e terapia ocupacional, aberta a toda a comunidade, com preços competitivos e descontos para irmãos. Iniciou o funcionamento em agosto de 2021.

A Santa Casa da Misericórdia manteve também em funcionamento o culto na Igreja da Misericórdia, aberta a toda a comunidade.

Apesar do período pandémico e de guerra vivenciado, a Santa Casa da Misericórdia manteve a política de investimento no bem-estar dos seus utentes, proporcionando atividades de animação e ocupação de tempos livres. Foi necessário proceder a uma adaptação da tipologia de atividades efetuadas, reduzindo-se o número de atividades

realizadas no exterior da instituição e promovendo-se a utilização das novas tecnologias como forma de manter contacto com entes queridos.

Internamente, mantiveram-se as atividades de ocupação de tempos livres, procedendo-se à realização de trabalhos manuais, classes de exercício físico, atividades de estimulação cognitiva, musicoterapia, entre outras. Como referido anteriormente, foi efetuado um investimento na capacitação dos utentes e funcionários para a utilização de novas tecnologias (WhatsApp, Zoom e Skype) de forma a permitir a realização de videochamadas entre os utentes e familiares/amigos. Através de uma candidatura ao BPI Fundação La Caixa Rural 2021, adquiriu-se um jardim sensorial e uma estufa para estimular sensações e memórias e também para incentivarmos alguns trabalhos de agricultura, aproveitando a estufa.

**Realizações:**

- Aquisição de um Jardim Sensorial e a Estufa
- Aquisição de termos e cestos para o SAD
- Fardas para os Colaboradores
- Obras de melhoramento das estruturas e equipamentos das várias valências
- Aquisição de material informático

**Investimentos a curto e médio prazo / perspectivas futuras:**

Embora com menor expressão, graças ao avanço do processo de vacinação, a pandemia gerada pelo COVID-19 continua a ter um impacto mundial, afetando, ainda, vários sectores da economia, com efeitos diretos e indiretos provocados pela doença como, por exemplo, o sector do turismo, dos transportes e de grande parte dos serviços.

Os riscos de novas vagas são agora menores, esperando-se um alívio das medidas restritivas com impacto na recuperação económica mundial e na redução das desigualdades sociais.

No entanto, o conflito armado entre a Rússia e a Ucrânia, que se mantém, ameaça afetar as economias ocidentais, particularmente, na Europa e nos Estados Unidos. As

consequências económicas já se fazem sentir no curto prazo, prevendo-se o seu agravamento nos médio e longo prazos.

À instabilidade já verificada nos mercados financeiros, que tentam acomodar o efeito das sanções económicas aplicadas à Rússia, somam-se as perspectivas de subida consistente de preços nas *commodities* – gás, petróleo, cereais, minerais e outros. Mas não é só na inflação relativa a esses produtos. Espera-se inflação incorporada nos produtos em geral, na distribuição e venda comercial, podendo agravar a situação dos consumidores, de todos os países do mundo.

A consequência da subida dos preços – acelerada por esta guerra – poderá obrigar as instituições financeiras a reavaliar suas políticas de concessão de crédito às economias e os Bancos Centrais poderão rever a sua política de compras de dívidas dos Estados que, a reduzir-se, irão, com certeza, agravar o custo do financiamento, por via do aumento dos juros.

A Ucrânia é um dos maiores produtores e exportador de cereais para a Europa perspetivando-se, durante o período do conflito, não conseguir produzir estes alimentos, acentuando a escassez mundial destes e conduzindo a um maior aumento de preços.

Ao nível do gás natural – que vem da Rússia através da Ucrânia - poderá haver ataques aos *pipelines*, cortes ou sabotagens, podendo comprometer o fornecimento à indústria da Europa central e ocidental, condicionando, assim, a capacidade operativa das empresas.

Deste modo, e uma vez que este conflito tem tido e continua a ter um impacto social e económico muito significativo, a Mesa Administrativa espera implementar todas as medidas que considera necessárias e adequadas para minimizar potenciais impactos, em linha com as recomendações das entidades competentes.

A crise económica provocada pela pandemia e por esta guerra não alterou a natureza dos desafios da instituição. No entanto alterou o grau de urgência da sua maioria, tendo adensado a complexidade de outros.

Sem esquecer a sua matriz social e solidária, a Misericórdia alinhará a estratégia e modelo de negócio na sua capitalização e sustentabilidade financeira.

A otimização de recursos é fundamental no contexto vigente, devendo a organização dirigir-se no sentido dos ganhos de produtividade e da eficácia, não esquecendo a exposição a riscos que carecem de permanente identificação, avaliação, acompanhamento e controlo. Impõe-se uma cultura organizacional, de governo e controlo interno, bem definida e normalizada, na qual os recursos humanos da Misericórdia terão um papel influente.

O quadro de investimentos da Misericórdia perfilado para 2023 atenderá a aspetos evolutivos do sector, dirigindo-se à melhoria dos seus processos, ao reforço das competências dos seus órgãos sociais e colaboradores e à implementação de soluções de apoio à atividade, sempre salvaguardando a proteção dos seus ativos.

- ✓ Obras de remodelação do refeitório da creche/Catl
- ✓ Obras para reconversão do Centro de Noite em ERPI (candidatura aos programas existentes)
- ✓ Aquisição de viatura elétrica (candidatura mobilidade verde)
- ✓ Criação de uma ala independente para o Centro de Dia (Candidatura aos programas existentes)
- ✓ Aposta na melhoria contínua e na formação constante dos seus ativos (colaboradores)

### Evolução do custo médio por utente

Resposta Social	2022	2021	2020
ERPI I	1.247,33 €	1.114,21 €	961,86 €
ERPI II	1.722,85 €	1.454,01 €	1.248,91 €
Centro Dia	585,48 €	326,96 €	320,73 €
SAD	482,87 €	421,52 €	452,93 €
Centro de Noite	1.093,77 €	1.029,17 €	1.174,29 €
Creche	412,90 €	455,85 €	490,01 €
CATL	195,71 €	191,24 €	167,86 €

A Santa Casa no ano de 2022 teve ao seu serviço em **média 117 colaboradores**, aumentou cerca de 6 colaboradores em relação ao ano de 2021.

### 1 – Evolução da atividade da Santa Casa da Misericórdia - análise económica - financeira:

Nos **Rendimentos** verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2022	2021	
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>975 058,54</b>	<b>932 088,03</b>	<b>4,61%</b>
<b>Vendas</b>	0,00	15 288,00	<b>-100,00%</b>
Mensalidades Creche	13 581,77	13 662,43	-0,59%
Mensalidades CATL	33 429,19	27 489,90	21,61%
Mensalidades ERPI	433 672,18	401 882,08	7,91%
Mensalidade ERPI II	187 163,00	185 550,00	0,87%
Centro de Dia	26 262,09	23 100,50	13,69%
SAD	118 704,79	119 414,42	-0,59%
Centro de Noite	115 260,50	112 176,35	2,75%
Quotizações e Joias	3 021,00	2 948,29	2,47%
Fraldas	32 722,04	26 964,96	21,35%
Centro de Terapia	11 141,20	3 611,10	208,53%
Descontos e abatimentos	100,78		
<b>Trabalhos para a própria entidade</b>	<b>45 839,89</b>	<b>45 373,54</b>	1,03%
<b>Subsídios, doações e legados á exploração:</b>	<b>1 214 826,72</b>	<b>789 428,78</b>	53,89%
ISS, IP - Centro Distrital de Viseu	1 178 011,40	656 946,38	79,32%

Outros subsídios	21 741,02	98 895,28	-78,02%
Município	775,00	1 500,00	-48,33%
IEFP	12 326,02	85 124,11	-85,52%
Junta Freguesia	300,00	200,00	50,00%
Gulbenkian	500,00	11 352,92	-95,60%
IAPMEI	7 840,00	718,25	991,54%
Donativos	15 074,30	33 587,12	-55,12%
<b>Aumento Justo Valor</b>	<b>0,00</b>	<b>388,68</b>	-100,00%
<b>Outros Rendimentos</b>	<b>38 868,51</b>	<b>35 550,43</b>	9,33%
<b>Rendimentos Suplementares</b>	<b>7 272,73</b>	<b>9 339,07</b>	-22,13%
Serviços Sociais	5 320,00	6 309,84	-15,69%
Diversos (bar, esmolas, limpeza igreja, Irmandade)	1 947,50	1 540,30	26,44%
Ganhos em inventários	5,23	1 488,93	-99,65%
Descontos pronto pagamento	1 124,17	1 040,57	8,03%
<b>Outros</b>	<b>30 471,61</b>	<b>25 170,79</b>	21,06%
Correções Relativas a anos anteriores	0,00	0,00	#DIV/0!
Imputação Subsídio Investimentos	28 698,21	23 418,66	22,54%
Restituição Impostos	1 773,40	1 752,13	1,21%
Donativos	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e rendimentos similares obtidos	17,59	14,86	18,37%
<b>TOTAL</b>	<b>2 274 611,25</b>	<b>1 802 844,32</b>	26,17%

Nos **Gastos**, verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2022	2021	
<b>CMVMC</b>	<b>323 801,77</b>	<b>287 614,04</b>	<b>12,58%</b>
Géneros Alimentares	205 606,03	176 148,63	16,72%
Sementes, plantas e fertilizantes	1 059,30	1 305,73	-18,87%
Material Clínico	9 858,63	5 998,55	64,35%
Material Hoteleiro	206,64	1 130,53	-81,72%
Material Acamados	1 983,48	1 370,39	44,74%
Material Cozinha	3 294,39	276,74	1090,43%
Material Higiene e Limpeza	61 206,99	60 819,79	0,64%
Material de Incontinência	31 002,97	27 980,15	10,80%
Material Fisioterapia	1 720,92	1 786,86	-3,69%
Outro	822,62	4 891,10	-83,18%
Medicamentos e artigos saúde	1 520,12	719,55	111,26%
Material Didático	2 139,54	2 843,60	-24,76%
Escalas e Material Avaliação	1 824,24	0,00	#DIV/0!
Jornais e Revistas	1 555,90	2 342,42	-33,58%
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>278 124,12</b>	<b>234 102,40</b>	<b>18,80%</b>
Estudos e projetos	0,00	1 476,00	-100,00%
HACCP	738,00	369,00	100,00%

Limpeza Terrenos	0,00	140,00	-100,00%
ROC	2 999,97	7 289,96	-58,85%
Advogados	4 797,00	0,00	#DIV/0!
Médicos	20 400,00	0,00	#DIV/0!
Publicidade	1 850,84	317,07	483,73%
Vigilância e segurança	2 427,92	2 517,37	-3,55%
Honorários	3 850,03	24 626,00	-84,37%
Comissões	1 577,18	936,01	68,50%
Conservação e Reparação	46 445,42	19 441,83	138,89%
Contratos Assistência Técnica	16 342,17	13 402,97	21,93%
Materiais	12 857,91	9 732,01	32,12%
<b>Energia e Fluídos</b>	<b>140 320,35</b>	<b>128 326,91</b>	<b>9,35%</b>
Eletricidade	30 156,68	29 312,55	2,88%
Combustíveis	17 839,80	13 139,25	35,77%
Gásóleo aquecimento	0,00	0,00	#DIV/0!
Gás	82 328,16	75 623,38	8,87%
água	9 995,71	10 251,73	-2,50%
Deslocações	479,49	150,00	219,66%
<b>Serviços Diversos</b>	<b>23 037,84</b>	<b>25 377,27</b>	<b>-9,22%</b>
Rendas e alugueres	8 408,85	7 811,34	7,65%
Comunicação	6 121,72	5 655,87	8,24%
Seguros	7 000,43	11 360,84	-38,38%
Contencioso	1 306,84	549,22	137,94%
Despesas Representação	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros Serviços	200,00	0,00	#DIV/0!
<b>Gastos com Pessoal</b>	<b>1 418 684,56</b>	<b>1 314 169,62</b>	<b>7,95%</b>
Remunerações certas	1 062 092,08	975 162,45	<b>8,91%</b>
Remunerações Adicionais	95 728,02	98 281,61	<b>-2,60%</b>
Encargos sobre remunerações	240 967,38	222 779,31	<b>8,16%</b>
Seguros Ac. Trabalho	10 335,13	11 574,99	<b>-10,71%</b>
Outros gastos	9 561,95	6 371,26	<b>50,08%</b>
Reduções justo valor	0,00	0,00	0,00%
<b>Perdas por Imparidades</b>	<b>43 497,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Perdas por Redução justo valor</b>	<b>0,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>2 314,80</b>	<b>3 480,49</b>	<b>-33,49%</b>
<b>Gastos de depre. e de amortização</b>	<b>92 830,68</b>	<b>91 761,08</b>	<b>1,17%</b>
<b>Juros</b>	<b>7 676,80</b>	<b>5 601,42</b>	<b>37,05%</b>
<b>Total dos Gastos</b>	<b>2 166 930,63</b>	<b>1 936 729,05</b>	<b>11,89%</b>

Nos **Resultados**, verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2022	2021	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>107 680,62</b>	<b>-133 884,73</b>	<b>-180,43%</b>

#### **Ao nível dos rendimentos,**

- ✓ Registamos um aumento das mensalidades de cerca de 4% na globalidade devido essencialmente às novas entradas.
- ✓ Registamos também um aumento dos subsídios à exploração, principalmente pelo recebimento da verba destinada à ERPI II
- ✓ Registamos uma diminuição dos donativos;
- ✓ Nos outros rendimentos não registamos alterações muito significativas

#### **Ao nível dos Gastos,**

- ✓ Registamos um aumento muito significativo no CMVMC de cerca de 13%, devido ao aumento dos preços dos géneros alimentares, sendo transversal a quase todos os produtos, passando também pelo material de higiene e limpeza. Também de salientar o surto que Covid que a Santa Casa teve em fevereiro que fez disparar este tipo de custos.
- ✓ Registamos um aumento em cerca de 19% da rubrica de fornecimentos e serviços externos, nomeadamente na parte das energias e combustíveis;
- ✓ Registamos um aumento dos custos com pessoal em cerca de 8%, devido essencialmente ao aumento de colaboradores e ao aumento do ordenado mínimo (cerca de 40€).

É preocupação da Mesa Administrativa e da gestão, os aumentos sucessivos do ordenado mínimo e a escalada dos preços alimentícios e produtos de higiene e limpeza. Torna-se inoportuno para as Instituições fazerem face às despesas correntes sem um retorno na mesma proporção dos subsídios provenientes do governo. É urgente a promoção de um diálogo a nível nacional para manifestação destas preocupações.

A **Situação Líquida** é conforme o quadro que se segue:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2022	2021	
<b>ATIVO</b>			
Ativos fixos tangíveis	2 924 673,67	2 954 676,64	-1,02%
Bens do Património Histórico Cultural	448 286,08	448 286,08	0,00%
Ativos intangíveis	7 061,10	61 982,11	9,54%
Outros Créditos e Ativos não Correntes	60 835,80		
Investimentos financeiros	14 403,68	11 431,28	26,00%
	<b>3 455 260,33</b>	<b>3 476 376,11</b>	
<b>Ativo Corrente</b>			
Inventários	20 087,90	20 670,63	-2,82%
Créditos a receber	70 410,55	47 811,92	-67,38%
Fundadores /Beneméritos	3 112,92	17 732,16	-82,44%
Estado e Outros Entes Públicos	4 771,32	2 736,57	74,35%
Outros Ativos Correntes	46 334,37	44 715,26	3,62%
Diferimentos	9 389,64	0,00	#DIV/0!
Caixa e depósitos bancários	520 431,48	358 720,88	45,08%
	<b>674 538,18</b>	<b>492 387,42</b>	
<b>Total do ativo</b>	<b>4 129 798,51</b>	<b>3 968 763,53</b>	2,58%
<b>Fundos Patrimoniais:</b>			
Fundo Social	18 881,16	18 881,16	0,00%
Reservas	21 282,07	21 282,07	0,00%
Resultados transitados	1 990 986,75	2 124 871,48	-6,30%
Outras variações nos fundos patrimoniais	1 221 011,04	1 193 019,25	2,35%
Resultado Líquido do período	107 680,62	-133 884,73	180,43%
<b>Total de Fundos</b>	<b>3 359 841,64</b>	<b>3 224 169,23</b>	4,21%
<b>Passivo Não Corrente</b>			
Provisões	0,00	0,00	
Financiamentos Obtidos	322 916,78	385 416,74	
Outras Dívidas a pagar	0,00	0,00	
	<b>322 916,78</b>	<b>385 416,74</b>	
<b>Passivo Corrente:</b>			
Fornecedores	35 501,72	28 301,82	25,44%
Adiantamento de utentes	0,00	0,00	100,00%
Estado e Entes Públicos	30 613,72	30 357,23	0,84%
Financiamentos Obtidos	62 499,96	62 499,96	0,00%
Diferimentos	71 397,11	15 098,28	4,729%
Outros Passivos Correntes	247 027,58	222 920,27	-1,48%
	<b>447 040,09</b>	<b>359 177,56</b>	-1,67%
<b>Total do Passivo:</b>	<b>769 996,87</b>	<b>744 594,30</b>	-0,80%
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>4 129 798,51</b>	<b>3 968 763,53</b>	0,04%

*Evolução do fundo de manei*

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2022	2021	
<b>ACTIVO</b>			
Ativo não corrente	0,00	0,00	
Ativo corrente	674 538,18	492 387,42	36,99%
<b>Total do ativo</b>	<b>674 538,18</b>	<b>492 387,42</b>	36,99%
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>	3 359 841,64	3 224 169,23	
<b>Passivo</b>			
Passivo não corrente	322 916,78	385 416,74	
Passivo corrente	447 049,09	359 177,56	24,46%
<b>Total do passivo</b>	<b>4 129 798,51</b>	<b>3 968 763,53</b>	4,06%
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>7 489 640,15</b>	<b>7 192 932,76</b>	4,12%
<b>Fundo de manei</b>	<b>262 590,26</b>	<b>133 209,86</b>	70,78%

Penalva do Castelo, março de 2023.

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

Moeda: EUROS

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2022	2021
Vendas e serviços prestados	9	975.058,54	932.088,03
Subsídios, doações e legados à exploração	13.11	36.815,32	132.482,40
ISS, IP - Centro Distrital	10/ 13.11	1.178.011,40	656.946,38
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	13.13	45.839,89	45.373,54
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	-323.801,77	-287.614,04
Fornecimentos e serviços externos	13.12	-278.124,12	-234.102,40
Gastos com o pessoal	11	-1.418.684,56	-1.314.169,62
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-43.497,79	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		-0,11	388,68
Outros rendimentos e ganhos	13.14	38.868,51	35.550,43
Outros gastos e perdas	13.15	-2.314,80	-3.480,49
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>208.170,51</b>	<b>-36.537,09</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-92.830,68	-91.761,08
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>115.339,83</b>	<b>-128.298,17</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	13.16	17,59	14,86
Juros e gastos similares suportados	13.16	-7.676,80	-5.601,42
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>107.680,62</b>	<b>-133.884,73</b>
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>107.680,62</b>	<b>-133.884,73</b>

**BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

RUBRICAS	NOTAS	Datas	
		31-dez-22	31-dez-21
<b>ATIVO</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	2 924 673,67	2 954 676,64
Bens do Património Histórico Cultural	5	448 286,08	448 286,08
Ativos intangíveis	6	7 061,10	61 982,11
Investimentos financeiros	13.1	14 403,68	11 431,28
Outros Créditos e Ativos não Correntes	13.2	60 835,80	0,00
		<b>3 455 260,33</b>	<b>3 476 376,11</b>
<b>Ativo Corrente</b>			
Inventários	8	20 087,90	20 670,63
Créditos a receber	13.3	70 410,55	47 811,92
Fundadores /Beneméritos	13.2	3 112,92	17 732,16
Estado e Outros Entes Públicos	13.9	4 771,32	2 736,57
Outros Ativos Correntes	13.4	46 334,37	44 715,26
Diferimentos		9 389,64	0,00
Caixa e depósitos bancários	13.6	520 431,48	358 720,88
		<b>674 538,18</b>	<b>492 387,42</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>4 129 798,51</b>	<b>3 968 763,53</b>
<b>Fundos Patrimoniais:</b>			
Fundo Social	13.7	18 881,16	18 881,16
Reservas	13.7	21 282,07	21 282,07
Resultados transitados	13.7	1 990 986,75	2 124 871,48
<b>Outras variações nos fundos patrimoniais</b>			
Subsídios ao Investimento	13.7	885 469,13	857 477,34
Doações	13.7	335 541,91	335 541,91
Outras Variações		0,00	0,00
		<b>3 252 161,02</b>	<b>3 358 053,96</b>
<b>Resultado Líquido do período</b>		<b>107 680,62</b>	<b>-133 884,73</b>
<b>Total de Fundos Patrimoniais</b>		<b>3 359 841,64</b>	<b>3 224 169,23</b>
<b>Passivo Não Corrente</b>			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos Obtidos	7	322 916,78	385 416,74
Outras Dívidas a pagar		0,00	0,00
		<b>322 916,78</b>	<b>385 416,74</b>
<b>Passivo Corrente:</b>			
Fornecedores	13.8	35 501,72	28 301,82
Adiantamento de utentes		0,00	0,00
Estado e Entes Públicos	13.9	30 613,72	30 357,23
Financiamentos Obtidos	7	62 499,96	62 499,96
Diferimentos	13.5	71 397,11	15 098,28
Outros Passivos Correntes	13.10	247 027,58	222 920,27
		<b>447 040,09</b>	<b>359 177,56</b>
<b>Total do Passivo:</b>		<b>769 956,87</b>	<b>744 594,30</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>4 129 798,51</b>	<b>3 968 763,53</b>

A Direção

Contabilista Certificado



*[Handwritten signature]*  
75118