PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2025/2026

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DE AVEIRO

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA
CONTRIBUINTE Nº 501 090 533

+351 234 305 200
SECRETARIA@AFAVEIRO.PT
WWW.AFAVEIRO.PT

AVENIDA EUROPA N.º 464, ESGUEIRA
3800-230 AVEIRO
PORTUGAL

PLANO DE ATIVIDADE E ORÇAMENTO
ÉPOCA 2025 – 2026
ASSOCIAÇÃO FUTEBOL AVEIRO

INDICE

1. Mensagem do Presidente
2. Plano anual Futebol, Futsal, Futebol Praia e Walking Football
2.1 Plano anual de atividade Futebol
2.2 Plano anual de atividade Futsal
2.3 Plano anual de atividade Futebol Praia e Walking Football
3. Atividades Adjacentes
4. Departamento de Gestão Financeira
4.1 Recursos Humanos
5. Orçamento
6. Conclusão

1 – MENSAGEM DO PRESIDENTE

O Plano de atividades de Associação de Futebol de Aveiro para 2025/2026, reflete a consolidação financeira conquistada nos últimos anos alicerçada sempre no crescimento da nossa Associação que bateu novamente um número recorde de inscrição de atletas, ultrapassando mesmo a barreira dos vinte mil atletas inscritos.
A AFA, consolidou todas as suas dinâmicas que implicaram a organização dos campeonatos de futebol, futsal, futebol de praia e do Walking Football, no total de 64 competições, em todos os escalões masculinos e femininos que obrigaram à organização de um número recorde de jogos, ao longo da época desportiva no total de 10.792 jogos.
Continuou a dar forte implementação a todas as suas atividades adjacentes, ao nível da formação, dos vários agentes desportivos, com principal incidência nos treinadores e na arbitragem.
A Aldeia de Futebol AFA como infra- estrutura de base, para além da realização de outros eventos, veio reforçar a importância da dinâmica do futebol Aveirense no que diz respeito às convocatórias para estágios e observação de atletas. Ali passaram inúmeros atletas de vários escalões de diferentes clubes que ali foram avaliados pela estrutura técnica da AFA, tendo em vista a constituição das respetivas seleções distritais.
Os árbitros numa média de cerca de 150 elementos por mês puderam efetuar a sua preparação física individual naquele espaço.
Foram ali efetuadas todas as provas físicas dos cursos de treinadores UEFA “B” e UEFA “C”.
Na formação iremos dar continuidade às ações dos cursos de treinadores com o inegável reconhecimento da sua qualidade a nível nacional e internacional.
Na arbitragem para além das ações de formação será dada especial relevância á captação de novos árbitros através de especiais campanhas de angariação de elementos com a realização de vários protocolos com as escolas do distrito.
A linha de ação para 2025/2026, visa dar continuidade às dinâmicas implementadas que tão bons frutos tem dado comparando a AFA com as outras Associações nacionais. Será dada especial relevância ao futebol feminino e ao walking futebol seguindo os indicadores de progressão e crescimento da Federação Portuguesa de Futebol para o aumento do numero de inscrições de atletas.

Continuaremos a acompanhar as nossas competições com o apoio da AFATV, como canal de excelência na divulgação das nossas competições e iremos avançar para a implementação da rubrica do “Golo ao Minuto” em todas as competições da AFA, incluindo a formação.
Na vertente da competição, iremos continuar a pautar pela grande competitividade dos campeonatos aveirenses, incluindo, naturalmente, o apoio incondicional à nossa formação.
Será sempre apanágio de Direção a grande exigência na sua organização, mantendo sempre os critérios de eficiência e eficácia, no cumprimento integral das suas funções Estatuárias.

2- PLANO DE ATIVIDADES

PLANO DE ATIVIDADES 2025/ 2026

	FUTEBOL	FUTSAL	FUTEBOL DE PRAIA
MAIO/JUNHO	**Reuniões de Coordenadores Técnicos de Futebol e Futsal - Planeamento Época Desportiva**		
JULHO	**Reuniões Técnicas: equipas técnicas das Seleções Distritais.**		
	Reuniões Técnicas: formadores dos Cursos de Treinador.		
	Reuniões com as autarquias: Planificação das atividades a desenvolver durante a época desportiva.		
	Reunião Supervisores Pedagógicos - Programa "Grasssroots".		
	Início do centro de treinos dos árbitros C2, C3, árbitros assistentes do quadro nacional.		
	Reuniões Tecnicas CM e Coordenadores das Escolas - Projeto "A Hora dos Superquinas".		
AGOSTO	**Realização dos testes físicos dos árbitros futebol.**		
	Reuniões Técnicas: equipas técnicas das Seleções Distritais Futsal		
	Gestão desportiva e administrativa do início da época - inscrições, enquadramentos, sorteios e respetiva		
	Início do centro de treinos dos árbitros C4, C5 e CJ e árbitros assistentes do quadro distrital.	Início do centro de treinos dos árbitros.	
SETEMBRO	**Início dos trabalhos das Seleções Distritais da AF Aveiro.**		
	Ações de formação de Diretores Pedagógicos.		
	Início das competições distritais de Seniores.	Início das competições Futsal de Formação e Taça de Honra Futsal - Feminino e Masculino	
	Início das competições distritais do Futebol de Formação		
	Implementação do Projeto "A Hora dos Superquinas".	Início dos treinos das Seleções Distritais Futsal	
	Ações de Formação "Ponto Contacto Segurança"		
	Início dos estágios dos cursos de treinadores níveis UEFA C e UEFA B - Futebol e Futsal		
OUTUBRO	**Início Processo de Certificação Entidades Formadoras para a época 2023/24 – Fase da Autoavaliação (Reunião**		
	Início dos Cursos de treinadores de UEFA C e UEFA B, componente Geral		
	Início da Liga Masters - Futebol.	Início das competições de Seniores Futsal	
		Início das competições interdistritais Futsal Feminino	
		Início das competições Futsal Formação - Juniores D e E	
NOVEMBRO		Realização dos testes físicos dos árbitros de futsal.	
	Início das Visitas Técnicas no âmbito do Processo de Certificação FPF - Futebol e Futsal.		
	Início do Plano de Encontros de Walking Football		
DEZEMBRO	**Reunião técnica com os Coordenadores Técnicos dos Clubes.**		
	Realização dos testes físicos dos Árbitros do Futebol.	Torneio Interassociações Futsal – S15 Masculino	
	Torneios Interassociações Futebol – S16 Feminino.		
	Início dos Cursos para treinadores de UEFA C e UEFA B Futebol		
JANEIRO	**Convívios AFA Talent Petizes**		
	Torneios Interassociações Futebol – S14 Feminino.		
	Torneio Interassociações – S23 Masculino		
FEVEREIRO		Torneio Interassociações - S13 Masculino	
MARÇO	Torneios Interassociações Futebol – S16 Feminino.		
	Finalização das Visitas Técnicas Certificação - Processo Avaliativo.		
		VI Encontro Futsal Adaptado do Distrito de Aveiro	
ABRIL	**Ciclo de Conferências Futebol e Futsal AFA2030**		
	Realização de testes físicos dos Árbitros Futebol; AFA Talent S5 e S6	Realização de testes físicos dos Árbitros Futsal.	
	Torneios Interassociações Futebol – S14 Feminino.		
	Reunião técnica com os Coordenadores dos Clubes.		
	Eventos "A Hora dos Superquinas".		
	Festas do Futebol Feminino S12, S13 e S15 (zona norte e sul) em parceria com Desporto Escolar/FPF.	Torneio Interassociações – S17 Feminino.	

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA
WWW.AFAVEIRO.PT

PLANO DE ATIVIDADES 2025/ 2026

	FUTEBOL	FUTSAL	FUTEBOL DE PRAIA
MAIO	**Festas do Futebol feminino S12, S13 e S15 (zona norte e sul) em parceria com Desporto Escolar/FPF.**		
	Festa nacional do futebol feminino em parceria com a FPF;	Início trabalhos Seleções Distritais mais jovens - Observação e Deteção	
	Torneios Afa Talent Seleções S12 e S13;	Convívio AFA Talent Petizes	
	Afa Talent S5 S6	Finais das Taças e Supertaças Distritais Futsal Senior	
JUNHO	**Realização do VI Congresso Futebol e Futsal AFA2030**		Liga Futebol de Praia AFA - Seniores e Formação
	IX Gala da AF Aveiro		
	Dinamização e implementação do programa Grassroots Football através dos Torneio Inter-Freguesias		
	Finais do Futebol Formação, Futebol Sénior e Masters.	Finais das Taças e Supertaças Distritais Futsal - Formação.	
	Curso intensivo para treinadores UEFA C e UEFA B Futebol e Futsal		Etapa Taça de Portugal FPF
	II Encontro de Futebol Adaptado do Distrito de Aveiro		

3 – ATIVIDADES SUBJACENTES – 2025 – 2026

Consolidação do Projeto AFA–Grassroots Football/raízes do Futebol/Futsal.
Consolidação do Plano de Formação para Dirigentes e profissionais de saúde em parceria com a Federação Portuguesa de Futebol.
Apoio Regulamentar e Administrativo à Homologação de Torneio.
Candidatura a Organização de Torneios InterAssociações Futebol e Futsal.
Sinergias para campeonato Interdistrital em Futsal e Futebol Feminino/Masculino –Formação e Seniores.
Desenvolvimentos de Encontros Distritais e Concelhios "A Hora dos SuperQuinas" e visitas controlo às aulas de Setembro a Junho da época desportiva.
Melhoramento das instalações da " Aldeia Desportiva de Futebol" da AFA

4 – DEPARTAMENTO DE GESTÃO FINANCEIRA

O Departamento de Gestão Financeira engloba as áreas dos serviços Administrativos, Financeiros, Marketing e Comunicação.
Pretende a Direção através do departamento de Marketing e Comunicação angariar fundos para a AFA e para os seus CLUBES, aproveitando todas as suas competições.
Continuar a consolidar o projeto da AFATV que tem tido excelentes resultados e consequências muito positivas na organização e projeção das competições sempre ao serviço dos nossos CLUBES.
Implementar o "Golo ao Minuto" em todas as competições, incluindo à formação.
No departamento de gestão, destaca-se as contínuas medidas de rentabilização dos recursos materiais e humanos da AFA com reforço mais uma vez da área da área administrativa com vista a uma gestão financeiramente mais controlada.
A AFA mantem o propósito de trabalhar os recursos próprios onde se passa a incluir as receitas de publicidade, sponsorização e de exploração da Aldeia de Futebol.
Pretende tudo fazer junto da FPF por forma a alcançar apoios financeiros para os nosso CLUBES.
Pretende assegurar negociação controlada junto das Companhias de Seguros por forma a tentar assegurar redução de custos, nos seguros obrigatórios, que certamente, se irão refletir positivamente e diretamente na gestão dos CLUBES na próxima época desportiva.

4.1 - RECURSOS HUMANOS

A continua exigência de atualização informática da AFA nos tempos atuais pretende otimizar os recursos humanos na ótica da eficiência e da adaptação de todos os meios com vista às novas exigências regulamentares, respeitando sempre o RGPD.
Relativamente à massa salarial existe a perspetiva de continuidade, sem prejuízo de ajustes que se possam vir a verificar de acordo com o aumento de inscrição de atletas, das competições e necessidades da AFA no apoio aos seus CLUBES.

5 - ORÇAMENTO PARA A ÉPOCA 2025/2026

ASSOCIAÇÃO DE FUTEBOL DE AVEIRO

PREVISÃO DE RÉDITOS - RESUMO	VALORES (Euros)
Vendas (Material Desportivo)	80.000,00 €
Campeonatos Nacionais - Taxas	20.000,00 €
Jogos Internacionais - FPF	30.000,00 €
Quotas de Filiação Clubes	100.000,00 €
Quotas de Inscrição Jogadores	180.000,00 €
Quotas de Transferência Jogadores	275.000,00 €
Identificação Desportiva (Agentes Desportivos)	325.000,00 €
Coimas e Agravamentos	75.000,00 €
Organizações/Jogos (estatístico) - FPF	30.000,00 €
Subsídios e Donativos	269.000,00 €
Patrocínios/Outros Apoios	30.000,00 €
Taxas Jogo - Futebol 11	280.000,00 €
Taxas Jogo - Futsal	50.000,00 €
Taxas Jogo - Cam.Jovens Futebol	118.000,00 €
Taxas Jopgo Cam.Jovens Futsal	20.000,00 €
Taxas Jogo TD Aveiro	10.000,00 €
Taxas Jogo Outros Jogos	15.000,00 €
Seguros Desportivos	1.260.000,00 €
Outros Não Especificados	35.000,00 €
Acções de Formação	150.000,00 €
TOTAL	**3.352.000,00 €**

PREVISÃO DE GASTOS - RESUMO	
Material Vendido e Consumido	80.000,00 €
Fornecimentos e Serviços Externos	260.000,00 €
Custos Com Pessoal	448.000,00 €
Apoios e Prémios Filiados	78.000,00 €
Inscrições Jogadores	20.000,00 €
Transferência Jogadores	60.000,00 €
Identificação Agentes Desportivos (Dirigentes)	5.000,00 €
Seguros Desportivos (Agentes desportivos)	1.218.000,00 €
Arbitragem - Futebol/Futsal - Sénior	307.000,00 €
Arbitragem - Formação	381.000,00 €
Arbitragem - Fut Praia	5.000,00 €
Organizações/Jogos (estatístico) - FPF	40.000,00 €
Centros Custo - Gab Téc/Futebol 11/7/Fem. e Futsal	75.000,00 €
Acções de Formação (Curso Treinadores)	100.000,00 €
Organização Eventos	75.000,00 €
Multimedia, Comunicação e Marketing	160.000,00 €
Gastos e Perdas Financeiras	15.000,00 €
Investimento	25.000,00 €
TOTAL	**3.352.000,00 €**

6 - CONCLUSÃO

Ao procedermos à execução do novo orçamento, e sempre em apoio aos nossos CLUBES tivemos presente a componente histórica alicerçada em princípios de equidade e justiça e sobretudo no rigor que tem norteado a estabilidade financeira na gestão da AFA, pese embora o reconhecido aumento significativo do valor dos prémios do seguro desportivo, o aumento de atletas, das competições, das politicas de formação nas varias áreas, incluindo, a arbitragem não esquecendo todo o impulso e incremento que é o marketing e a comunicação onde a AFA TV deverá merecer sempre especial atenção por se ter tornado um importante veiculo de apoio aos próprios CLUBES.

Os critérios de ajustamento dos custos operacionais às receitas fixas, têm sempre presente o equilíbrio orçamental de forma a preservarmos a autossuficiência da Instituição.

Continuaremos a dar apoio financeiro para a requalificação de terrenos de jogo através da instalação de relvado, sintético, bem como a sua eletrificação.

Nos pavilhões através de colocação de novos pisos ou a sua substituição bem como a sua eletrificação.

Continuaremos a proceder à oferta aos clubes de bolas, para a época desportiva 2025/2026, no total de 2100 bolas sendo 1800 bolas de Futebol e 300 bolas de Futsal.

A realçar na continuidade da aposta segura na AFATV e no lançamento da rubrica extensível a todas as competições do “GOLO AO MINUTO”, sempre ao serviço dos CLUBES, com o intuito de projetar o futebol, futsal e futebol de praia e o walking football.

Finalmente o apoio à formação dos vários agentes desportivos, nomeadamente, árbitros, treinadores, dirigentes, pais dos atletas, com várias ações com o baluarte máximo na continuidade da aposta na realização do CONGRESSO FUTEBOL E FUTSAL AFA 2030

PROPOSTA

Nos termos acima expostos propomos aos senhores associados presentes nesta Assembleia:

- A aprovação da proposta de orçamento para a época 2025/2026

Aveiro, 17 de junho de 2025