

DOSSIER

GESTÃO DA MANUTENÇÃO E EFICIÊNCIA OPERACIONAL

36 Eficiência energética em motores de indução

Carlo Gavazzi Unipessoal, Lda.

40 A linha de produção não pode parar

Mário Lopes
DUNBELT - Engenharia e Movimento Industrial, S.A.

42 Transformando a manutenção numa estratégia para a sustentabilidade

João Novais
Navaltik Management, Lda.

© freepik

O tema deste *dossier* combina 2 assuntos de extrema importância para uma empresa, independente das áreas e setores de atuação (indústria, hospital, de serviços ou outro). Estão intimamente ligadas, porque em conjunto, influenciam a produtividade e os resultados financeiros de uma empresa.

1. GESTÃO DA MANUTENÇÃO

A área da manutenção é primordial para que uma empresa possa ter lucros e ter capacidade para “lutar” num mercado cada vez mais desigual. Os seus ativos devem estar aptos / disponíveis a responder a todas as solicitações (internas e externas) a qualquer momento.

METAS:

- a organização interna da sua área;
- a otimização dos seus recursos (de pessoal, de materiais, de controlo, de ferramentas);
- a formação técnica dos seus colaboradores;
- a prevenção de paragens (redução / eliminação das interrupções inesperadas);
- a redução dos custos com a produção;
- elaborar e implementar estratégias e práticas que melhorem a eficiência geral dos processos produtivos;
- elaboração de técnicas / intervenções preventivas, corretivas e preditivas nos equipamentos.

RESULTADO FINAL:

- o aumento da vida útil de cada um dos ativos;

- a segurança (dos colaboradores, dos equipamentos, máquinas e sistemas) – redução de acidentes;
- o aumento da eficiência operacional;
- a diminuição dos custos operacionais;
- a maximização da produtividade.

À medida que os pressupostos atrás referidos são atingidos, a gestão da manutenção tornar-se-á mais eficiente, melhorando a eficiência operacional de qualquer empresa.

Uma gestão da manutenção eficiente irá permitir uma melhor definição da estratégia empresarial de cada empresa, determinar que ações devem ser corrigidas e redirecioná-las para um objetivo mais claro.



A área da manutenção é primordial para que uma empresa possa ter lucros e ter capacidade para “lutar” num mercado cada vez mais desigual.

2. EFICIÊNCIA OPERACIONAL

A eficiência operacional é uma meta a atingir para que as empresas possam melhorar os seus resultados operacionais.

Tem a ver com:

- a possibilidade e empenho de uma empresa para executar os seus trabalhos

diários de uma forma eficaz e sem custos e desperdícios e através de uma otimização dos processos produtivos (mão de obra, materiais);

- a flexibilidade de uma organização para permitir se adaptar mais rapidamente às mudanças / pedidos dos clientes,

A **gestão da manutenção e a eficiência operacional** juntos promovem:

- a cultura de eficiência operacional empresarial;
- a organização interna / a maximização do uso de recursos;
- a otimização de processos;
- a eliminação de desperdícios;
- o aumento das margens de lucro;
- a melhoria do ambiente interno (colaboradores);
- e o aumento do grau de satisfação dos clientes. **M**



À medida que os pressupostos atrás referidos são atingidos, a gestão da manutenção tornar-se-á mais eficiente, melhorando a eficiência operacional de qualquer empresa.

Raúl Dória