

# RELATÓRIO DE GESTÃO

2021



## **Introdução:**

A Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Penalva do Castelo tem como atividade principal o apoio social à terceira idade e como atividade secundária o apoio social à infância, juventude e comunidade.

Na atividade principal tem em funcionamento duas **ERPI's**; uma com 62 utentes e outra com 17 utentes. Um **Centro de Dia** com cerca de 7 utentes em média. Um **S.A.D.** com cerca de 46 utentes em média. Um **Centro de Noite** com cerca de 18 utentes em média.

Na atividade Secundária tem em funcionamento uma **Creche** com cerca de 31 crianças; um **CATL** com cerca de 38 crianças e a **Intervenção Precoce na Infância** com cerca de 98 crianças (área de intervenção Sátão, Penalva e Vila Nova Paiva).

A Santa Casa da Misericórdia possui também alguns projetos que funcionam como valências, enquanto os projetos estão ativos, nomeadamente:

- **POAPMC** – Projeto apoiado pela Segurança Social que visa essencialmente o apoio alimentar (fornecimento de géneros a famílias carenciadas). Neste projeto a Santa Casa é a Entidade Coordenadora e mediadora de 3 concelhos (Penalva do Castelo, Mangualde e Nelas), apoiando cerca de 189 agregados familiares (cerca de 500 pessoas).

- **Terapia sobre Rodas (Gulbenkian)** – Projeto direcionado para o serviço de apoio domiciliário que visa a visita de equipas multidisciplinares compostas por Enfermeira, Assistente Social, Nutricionista, Fisioterapeuta, psicóloga e animadora ao domicílio dos utentes para mitigar o isolamento social provocada pela pandemia do Covid 19. Projeto que envolveu os utentes do SAD e Centro de Dia.

- **Centro de Terapia** – Clínica direcionada para consultas de fisioterapia, terapia da fala, psicologia, nutrição e terapia ocupacional, aberta a toda a comunidade, com preços competitivos e descontos para irmãos. Iniciou o funcionamento em agosto de 2021.

A Santa Casa da Misericórdia manteve também em funcionamento o culto na Igreja da Misericórdia, aberta a toda a comunidade.

Apesar do período pandémico vivido, a Santa Casa da Misericórdia manteve a política de investimento no bem-estar dos seus utentes, proporcionando atividades de animação e ocupação de tempos livres. Foi necessário proceder a uma adaptação da tipologia de atividades efetuadas, reduzindo-se o número de



atividades realizadas no exterior da instituição e promovendo-se a utilização das novas tecnologias como forma de manter contacto com entes queridos.

Internamente, mantiveram-se as atividades de ocupação de tempos livres, procedendo-se à realização de trabalhos manuais, classes de exercício físico, atividades de estimulação cognitiva, musicoterapia, entre outras. Como referido anteriormente, foi efetuado um investimento na capacitação dos utentes e funcionários para a utilização de novas tecnologias (WhatsApp, Zoom e Skype) de forma a permitir a realização de videochamadas entre os utentes e familiares/amigos.

**Realizações:**

- Aquisição de viatura para a Intervenção Precoce na Infância
- Aquisição de equipamentos para o Centro de Terapia
- Obras de melhoramento das estruturas e equipamentos das várias valências
- Aquisição de material informático

**Investimentos a curto e médio prazo / perspectivas futuras:**

Embora com menor expressão, graças ao avanço do processo de vacinação, a pandemia gerada pelo COVID-19 continua a ter um impacto mundial, afetando, ainda, vários sectores da economia, com efeitos diretos e indiretos provocados pela doença como, por exemplo, o sector do turismo, dos transportes e de grande parte dos serviços.

Os riscos de novas vagas são agora menores, esperando-se um alívio das medidas restritivas com impacto na recuperação económica mundial e na redução das desigualdades sociais.

No entanto, o conflito armado entre a Rússia e a Ucrânia, que recentemente se iniciou, ameaça afetar as economias ocidentais, particularmente, na Europa e nos Estados Unidos. As consequências económicas já se fazem sentir no curto prazo, prevendo-se o seu agravamento nos médio e longo prazos.

À instabilidade já verificada nos mercados financeiros, que tentam acomodar o efeito das sanções económicas aplicadas à Rússia, somam-se as perspectivas de subida consistente de preços nas *commodities* – gás, petróleo, cereais, minerais e outros. Mas não é só na inflação relativa a esses



produtos. Espera-se inflação incorporada nos produtos em geral, na distribuição e venda comercial, podendo agravar a situação dos consumidores, de todos os países do mundo.

A consequência da subida dos preços – acelerada por esta guerra – poderá obrigar as instituições financeiras a reavaliar suas políticas de concessão de crédito às economias e os Bancos Centrais poderão rever a sua política de compras de dívidas dos Estados que, a reduzir-se, irão, com certeza, agravar o custo do financiamento, por via do aumento dos juros.

A Ucrânia é um dos maiores produtores e exportador de cereais para a Europa perspetivando-se, durante o período do conflito, não conseguir produzir estes alimentos, acentuando a escassez mundial destes e conduzindo a um maior aumento de preços.

Ao nível do gás natural – que vem da Rússia através da Ucrânia - poderá haver ataques aos *pipelines*, cortes ou sabotagens, podendo comprometer o fornecimento à indústria da Europa central e ocidental, condicionando, assim, a capacidade operativa das empresas.

Deste modo, e uma vez que este conflito tem tido e continua a ter um impacto social e económico muito significativo, a Mesa Administrativa espera implementar todas as medidas que considera necessárias e adequadas para minimizar potenciais impactos, em linha com as recomendações das entidades competentes.

A crise económica provocada pela pandemia e por esta guerra não alterou a natureza dos desafios da instituição. No entanto alterou o grau de urgência da sua maioria, tendo adensado a complexidade de outros.

Sem esquecer a sua matriz social e solidária, a Misericórdia alinhará a estratégia e modelo de negócio na sua capitalização e sustentabilidade financeira.

A optimização de recursos é fundamental no contexto vigente, devendo a organização dirigir-se no sentido dos ganhos de produtividade e da eficácia, não esquecendo a exposição a riscos que carecem de permanente identificação, avaliação, acompanhamento e controlo. Impõe-se uma cultura organizacional,



de governo e controlo interno, bem definida e normalizada, na qual os recursos humanos da Misericórdia terão um papel influente.

O quadro de investimentos da Misericórdia perfilado para 2022 atenderá a aspetos evolutivos do sector, dirigindo-se à melhoria dos seus processos, ao reforço das competências dos seus órgãos sociais e colaboradores e à implementação de soluções de apoio à atividade, sempre salvaguardando a proteção dos seus ativos.

- ✓ Obras de remodelação do refeitório da creche/Catl
- ✓ Implementação de um jardim sensorial e horta pedagógica (ERPI I)
- ✓ Obras para reconversão do Centro de Noite em ERPI (candidatura ao PRR)
- ✓ Aquisição de viatura elétrica (candidatura mobilidade verde)
- ✓ Criação de uma ala independente para o Centro de Dia (Candidatura ao PRR)
- ✓ Aposta na melhoria contínua e na formação constante dos seus ativos (colaboradores)

**Evolução do custo médio por utente**

<b>Resposta Social</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
ERPI I	1.114,21 €uros	961,86 €uros
ERPI II	1.454,01 €uros	1.248,91 €uros
Centro Dia	326,96 €uros	320,73 €uros
SAD	421,52 €uros	452,93 €uros
Centro de Noite	1.029,17 €uros	1.174,29 €uros
Creche	455,85 €uros	490,01 €uros
CATL	191,24 €uros	167,86 €uros

A Santa Casa no ano de 2021 teve ao seu serviço em **média 111 colaboradores**, aumentou cerca de 7 colaboradores em relação ao ano de 2020.



**1 – Evolução da atividade da Santa Casa da Misericórdia - análise económica - financeira:**

Nos Rendimentos verificou-se a seguinte evolução:

Rúbricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>932 088,03</b>	<b>897 503,11</b>	<b>3,85%</b>
<b>Vendas</b>	<b>15 288,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
Mensalidades Creche	13 662,43	20 484,47	-33,30%
Mensalidades CATL	27 489,90	25 676,65	7,06%
Mensalidades ERPI	401 882,08	402 194,52	-0,08%
Mensalidade ERPI II	185 550,00	172 235,50	7,73%
Centro de Dia	23 100,50	43 161,90	-46,48%
SAD	119 414,42	102 623,00	16,36%
Centro de Noite	112 176,35	102 207,68	9,75%
Quotizações e Joias	2 948,29	3 045,00	-3,18%
Fraldas	26 964,96	25 874,39	4,21%
Centro de Terapia	3 611,10	0,00	#DIV/0!
<b>Trabalhos para a própria entidade</b>	<b>45 373,54</b>	<b>39 470,93</b>	<b>14,95%</b>
<b>Subsídios, doações e legados à exploração:</b>	<b>789 428,78</b>	<b>749 796,19</b>	<b>5,29%</b>
ISS, IP - Centro Distrital de Viseu	656 946,38	623 039,85	5,44%
Outros subsídios	98 895,28	63 397,00	55,99%
Município	1 500,00	7 509,40	-80,03%
IEFP	85 124,11	38 711,28	119,89%
Junta Freguesia	200,00	500,00	-60,00%
POISE	0,00	0,00	#DIV/0!
Gulbenkian	11 352,92	16 676,32	-31,92%
IAPMEI	718,25	0,00	#DIV/0!
Donativos	33 587,12	63 359,34	-46,99%
<b>Aumento Justo Valor</b>	<b>388,68</b>	<b>177,75</b>	<b>118,67%</b>
<b>Outros Rendimentos</b>	<b>35 550,43</b>	<b>31 446,12</b>	<b>13,05%</b>
<b>Rendimentos Suplementares</b>	<b>9 339,07</b>	<b>7 960,37</b>	<b>17,32%</b>
Serviços Sociais	6 309,84	5 245,86	20,28%
Diversos (bar, esmolas, limpeza igreja, Irmandade)	1 540,30	1 524,15	1,06%
Ganhos em inventários	1 488,93	1 190,36	25,08%
Descontos pronto pagamento	1 040,57	950,52	9,47%
<b>Outros</b>	<b>25 170,79</b>	<b>22 535,23</b>	<b>11,70%</b>
Correções Relativas a anos anteriores	0,00	0,00	#DIV/0!
Imputação Subsídio Investimentos	23 418,66	21 674,06	8,05%
Restituição Impostos	1 752,13	861,17	103,46%
Donativos	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e rendimentos similares obtidos	14,86	0,00	#DIV/0!
<b>TOTAL</b>	<b>1 802 844,32</b>	<b>1 718 394,10</b>	<b>4,91%</b>



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Nos **Gastos**, verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
<b>CMVMC</b>	<b>287 614,04</b>	<b>278 921,99</b>	<b>3,12%</b>
Géneros Alimentares	176 148,63	178 375,71	-1,25%
Sementes, plantas e fertilizantes	1 305,73	1 685,65	-22,54%
Material Clínico	5 998,55	6 505,37	-7,79%
Material Hoteleiro	1 130,53	887,28	27,42%
Material Acamados	1 370,39	693,98	97,47%
Material Cozinha	276,74	674,23	-58,95%
Material Higiene e Limpeza	60 819,79	56 938,61	6,82%
Material de Incontinência	27 980,15	25 912,06	7,98%
Material Fisioterapia	1 786,86	0,00	#DIV/0!
Outro	4 891,10	1 731,72	182,44%
Medicamentos e artigos saúde	719,55	2 309,13	-68,84%
Material Didático	2 843,60	1 439,00	97,61%
Jornais e Revistas	2 342,42	1 769,25	32,40%
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>234 102,40</b>	<b>201 849,16</b>	<b>15,98%</b>
Estudos e projetos	1 476,00	0,00	#DIV/0!
HACCP	369,00	0,00	#DIV/0!
Limpeza Terrenos	140,00	0,00	#DIV/0!
ROC	7 289,96	0,00	#DIV/0!
Publicidade	317,07	2 596,19	-87,79%
Vigilância e segurança	2 517,37	2 419,24	4,06%
Honorários	24 626,00	26 055,71	-5,49%
Comissões	936,01	671,48	39,40%
Conservação e Reparação	19 441,83	23 162,06	-16,06%
Contratos Assistência Técnica	13 402,97	13 084,83	2,43%
Materiais	9 732,01	7 969,04	22,12%
<b>Energia e Fluídos</b>	<b>128 326,91</b>	<b>103 989,04</b>	<b>23,40%</b>
Eletricidade	29 312,55	31 281,44	-6,29%
Combustíveis	13 139,25	11 237,24	16,93%
Gasóleo aquecimento	0,00	0,00	#DIV/0!
Gás	75 623,38	59 522,44	27,05%
Água	10 251,73	1 947,92	426,29%
Deslocações	150,00	0,00	#DIV/0!
<b>Serviços Diversos</b>	<b>24 828,05</b>	<b>20 188,62</b>	<b>22,98%</b>
Rendas e alugueres	7 811,34	2 464,64	216,94%
Comunicação	5 655,87	6 016,36	-5,99%
Seguros	11 360,84	11 707,62	-2,96%
Contencioso	549,22	1 712,95	-67,94%
Despesas Representação	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros Serviços	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Gastos com Pessoal</b>	<b>1 314 169,62</b>	<b>1 210 894,26</b>	<b>8,53%</b>
Remunerações certas	975 162,45	893 788,04	9,10%



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Remunerações Adicionais	98 281,61	85 987,10	14,30%
Encargos sobre remunerações	222 779,31	201 237,69	10,70%
Seguros Ac. Trabalho	11 574,99	16 061,97	-27,94%
Outros gastos	6 371,26	13 819,46	-53,90%
Reduções justo valor	0,00	1 602,80	0,00%
<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>3 480,49</b>	<b>2 368,94</b>	46,92%
<b>Gastos de depre. e de amortização</b>	<b>91 761,08</b>	<b>95 558,29</b>	-3,97%
<b>Juros</b>	<b>5 601,42</b>	<b>5 871,37</b>	-4,60%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>1 936 729,05</b>	<b>1 797 066,81</b>	<b>7,77%</b>

Nos **Resultados**, verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-133 884,73</b>	<b>-78 672,71</b>	<b>70,18%</b>

### Ao nível dos rendimentos,

- ✓ Registamos um ligeiríssimo aumento das mensalidades devido essencialmente ao aumento de utentes em algumas valências, porque, de uma forma geral as mensalidades mantiveram-se ao mesmo nível do ano anterior.
- ✓ Registamos também um aumento dos subsídios à exploração, principalmente da rubrica “outros subsídios” IEPF e projeto da Gulbenkian.
- ✓ Registamos uma diminuição dos donativos;
- ✓ Nos outros rendimentos registamos um aumento pouco significativo de cerca de 4.000€.

### Ao nível dos Gastos,

- ✓ Registamos um aumento pouco significativo no CMVMC de cerca de 4%, devido á aquisição de algum material para o centro de terapia.
- ✓ Registamos um aumento em cerca de 16% da rubrica de fornecimentos e serviços externos, nomeadamente na parte das energias e fluídos e das rendas;
- ✓ Registamos um aumento dos custos com pessoal em cerca de 9%, devido essencialmente ao aumento de colaboradores e ao aumento do ordenado mínimo (cerca de 30€).



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

A Situação Líquida é conforme o quadro que se segue:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
<b>ATIVO</b>			
Ativos fixos tangíveis	2 954 676,64	3 025 789,08	-2,35%
Bens do Património Histórico Cultural	448 286,08	448 286,08	0,00%
Ativos intangíveis	61 982,11	62 118,92	-0,22%
Investimentos financeiros	11 431,28	9 465,90	20,76%
	<b>3 476 376,11</b>	<b>3 545 659,98</b>	
<b>Ativo Corrente</b>			
Inventários	20 670,63	20 632,72	0,18%
Créditos a receber	47 811,92	39 188,99	22,00%
Estado e outros Entes públicos	2 736,57	2 284,90	19,77%
Fundadores /Beneméritos	17 732,16	14 864,11	19,30%
Diferimentos	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros Ativos Correntes	44 715,26	79 974,58	-44,09%
Caixa e depósitos bancários	358 720,88	417 653,08	-14,11%
	<b>492 387,42</b>	<b>574 598,38</b>	
<b>Total do ativo</b>	<b>3 968 763,53</b>	<b>4 120 258,36</b>	-3,68%
<b>Fundos Patrimoniais:</b>			
Fundo Social	18 881,16	18 881,16	0,00%
Reservas	21 282,07	21 282,07	0,00%
Resultados transitados	2 124 871,48	2 203 721,94	-3,58%
Outras variações nos fundos patrimoniais	1 193 019,25	1 208 231,91	-1,26%
Resultado Líquido do período	-133 884,73	-78 850,46	69,80%
Total de Fundos	<b>3 224 169,23</b>	<b>3 373 266,62</b>	-4,42%
<b>Passivo não Corrente</b>			
Provisões	0,00	0,00	
Financiamentos Obtidos	385 416,74	0,00	
Outras dívidas a pagar	0,00	0,00	
	<b>385 416,74</b>	<b>0,00</b>	
<b>Passivo Corrente:</b>			
Fornecedores	28 301,82	47 931,71	-40,95%
Adiantamento de utentes	0,00	0,00	100,00%
Estado e Entes Públicos	30 357,23	24 089,23	26,02%
Financiamentos Obtidos	62 499,96	500 000,00	-10,42%
Diferimentos	15 098,28	26 521,60	-43,07%
Outros Passivos Correntes	222 920,27	148 449,20	50,17%
	<b>359 177,56</b>	<b>746 991,74</b>	-0,32%
<b>Total do Passivo:</b>	<b>744 594,30</b>	<b>746 991,74</b>	-0,32%
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>3 968 763,53</b>	<b>4 120 258,36</b>	-3,68%



**Evolução do fundo de manei**

Rubricas	Exercícios	
	2021	2020
<b>ACTIVO</b>		
Ativo não corrente	0,00	0,00
Ativo corrente	492 387,42	574 598,38
<b>Total do ativo</b>	<b>492 387,42</b>	<b>574 598,38</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		
<b>Fundos patrimoniais</b>	3 224 169,23	3 373 266,62
<b>Passivo</b>		
Passivo não corrente	0,00	0,00
Passivo corrente	744 594,30	746 991,74
<b>Total do passivo</b>	<b>3 968 763,53</b>	<b>4 120 258,36</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>7 192 932,76</b>	<b>7 493 524,98</b>
<b>Fundo de manei</b>	<b>-252 206,88</b>	<b>-172 393,36</b>

**Evolução por Respostas Sociais,****ERPI I**

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	107 442,18	105 570,76	1,77%
Fornecimentos e serviços externos	86 882,87	77 656,41	11,88%
Gastos com Pessoal	596 213,29	492 538,56	21,05%
Reduções do justo valor	0,00	1 602,80	-100,00%
Outros gastos e perdas	2 754,88	2 362,44	16,61%
Gastos de depreciação e de amortização	35 681,07	35 864,79	-0,51%
Juros e Gastos similares suportados	0,00	25,52	-100,00%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>828 974,29</b>	<b>715 621,28</b>	<b>15,84%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	435 549,04	419 980,71	3,71%
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	260 665,42	260 219,86	0,17%
Outros	96 914,45	71 337,25	35,85%
Trabalhos para a própria entidade	22 686,82	19 735,49	14,95%
Aumentos de Justo valor	388,68	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	21 946,30	17 548,14	25,06%
Juros e rendimentos similares obtidos	14,86	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>838 165,57</b>	<b>788 821,45</b>	<b>6,26%</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>9 191,28</b>	<b>73 200,17</b>	<b>-87,44%</b>
-------------------------------------	-----------------	------------------	----------------



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

### ERPI II

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	28 727,35	27 503,32	4,45%
Fornecimentos e serviços externos	25 862,52	17 730,46	45,86%
Gastos com Pessoal	211 785,47	178 289,05	18,79%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	627,15	0,00	#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	24 014,19	25 409,73	-5,49%
Juros e Gastos similares suportados	5 601,42	5 845,85	-4,18%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>296 618,10</b>	<b>254 778,41</b>	<b>16,42%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	188 109,00	174 113,00	8,04%
Subsídios, doações e legados á exploração:	0,00	0,00	#DIV/0!
ISS - Centro Distrital	0,00	960,00	-100,00%
Outros	1 754,13	7 278,07	-75,90%
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	#DIV/0!
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	13 423,83	13 423,83	0,00%
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>203 286,96</b>	<b>195 774,90</b>	<b>3,84%</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-93 331,14</b>	<b>-59 003,51</b>	<b>58,18%</b>
-------------------------------------	-------------------	-------------------	---------------

### Centro de Dia

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	5 965,32	5 483,04	8,80%
Fornecimentos e serviços externos	7 471,78	6 144,22	21,61%
Gastos com Pessoal	24 448,31	25 557,14	-4,34%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	0,00	0,00	#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	1 350,91	1 303,78	3,61%
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>39 236,32</b>	<b>38 488,18</b>	<b>1,94%</b>



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	23 591,75	43 140,45	-45,31%
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	23 280,26	30 148,56	-22,78%
Outros	947,03	3 127,15	-69,72%
Trabalhos para a própria entidade	907,47	789,42	14,95%
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>48 726,51</b>	<b>77 205,58</b>	<b>-36,89%</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>9 490,19</b>	<b>38 717,40</b>	<b>-75,49%</b>
-------------------------------------	-----------------	------------------	----------------

### SAD

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	43 373,39	42 392,54	2,31%
Fornecimentos e serviços externos	30 175,99	27 188,49	10,99%
Gastos com Pessoal	152 987,17	163 841,79	-6,63%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	6,15	6,50	-5,38%
Gastos de depreciação e de amortização	6 140,67	5 721,56	7,33%
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>232 683,37</b>	<b>239 150,88</b>	<b>-2,70%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	123 023,67	106 241,25	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	151 747,62	134 853,71	
Outros	2 856,34	9 487,73	-69,89%
Trabalhos para a própria entidade	7 259,79	6 315,35	14,95%
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	
Outros rendimentos e ganhos:	0,00	0,00	
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>284 887,42</b>	<b>256 898,04</b>	<b>10,90%</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>52 204,05</b>	<b>17 747,16</b>	<b>194,15%</b>
-------------------------------------	------------------	------------------	----------------



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

### Centro de Noite

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	45 281,28	43 156,64	4,92%
Fornecimentos e serviços externos	47 709,79	38 443,99	24,10%
Gastos com Pessoal	118 273,75	159 584,47	-25,89%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	0,00	0,00	#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	11 035,06	12 462,65	-11,45%
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>222 299,88</b>	<b>253 647,75</b>	<b>-12,36%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	114 642,45	107 704,55	6,44%
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	39 682,08	39 262,56	1,07%
Outros	2 849,41	9 439,42	-69,81%
Trabalhos para a própria entidade	6 806,03	5 920,67	14,95%
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	30,30	0,00	#DIV/0!
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>164 010,27</b>	<b>162 327,20</b>	<b>1,04%</b>

**Resultado líquido do período -58 289,61 -91 320,55 -36,17%**

### Creche

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	31 433,30	31 162,00	0,87%
Fornecimentos e serviços externos	12 829,08	11 773,84	8,96%
Gastos com Pessoal	118 716,70	108 295,39	9,62%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	0,00	0,00	#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	6 599,88	7 533,10	-12,39%
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>169 578,96</b>	<b>158 764,33</b>	<b>6,81%</b>



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	13 322,83	17 872,75	-25,46%
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	124 757,42	103 670,73	20,34%
Outros	3 357,01	6 254,27	-46,32%
Trabalhos para a própria entidade	5 444,82	4 736,51	14,95%
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>146 882,08</b>	<b>132 534,26</b>	<b>10,83%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-22 696,88</b>	<b>-26 230,07</b>	<b>-13,47%</b>

### CATL

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	23 115,83	22 576,91	
Fornecimentos e serviços externos	13 233,19	12 832,51	3,12%
Gastos com Pessoal	42 699,02	42 967,36	-0,62%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	37,62		#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	5 823,22	6 226,37	-6,47%
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>84 908,88</b>	<b>84 603,15</b>	<b>0,36%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	27 489,90	25 665,40	7,11%
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	0,00	720,00	0,00
Outros	2 451,11	3 156,13	-22,34%
Trabalhos para a própria entidade	2 268,61	1 973,49	14,95%
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>32 209,62</b>	<b>31 515,02</b>	<b>2,20%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-52 699,26</b>	<b>-53 088,13</b>	<b>-0,73%</b>



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

### Intervenção Precoce

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	109,18	106,94	
Fornecimentos e serviços externos	5 738,44	6 298,44	-8,89%
Gastos com Pessoal	25 720,68	26 180,83	-1,76%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	5,77	0,00	#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>31 574,07</b>	<b>32 586,21</b>	<b>-3,11%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	52 063,92	50 254,80	3,60%
Outros	0,00	0,00	#DIV/0!
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	#DIV/0!
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>52 063,92</b>	<b>50 254,80</b>	<b>3,60%</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>20 489,85</b>	<b>17 668,59</b>	<b>15,97%</b>
-------------------------------------	------------------	------------------	---------------



Nas Outras Respostas verificou-se a seguinte evolução,

**Terapia Sobre Rodas**

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	0,00	571,84	
Fornecimentos e serviços externos	0,00	560,66	-100,00%
Gastos com Pessoal	10 146,54	13 639,67	-25,61%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	0,00	0,00	#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>10 146,54</b>	<b>14 772,17</b>	<b>-31,31%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	0,00	0,00	
Outros	11 352,92	16 676,32	-31,92%
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	#DIV/0!
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	
Outros rendimentos e ganhos:	0,00	0,00	
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>11 352,92</b>	<b>16 676,32</b>	<b>-31,92%</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>1 206,38</b>	<b>1 904,15</b>	<b>-36,64%</b>
-------------------------------------	-----------------	-----------------	----------------

**Igreja**

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	0,00	398,00	-100,00%
Fornecimentos e serviços externos	2 728,34	3 185,14	-14,34%
Gastos com Pessoal	0,00	0,00	#DIV/0!
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	0,00	0,00	#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	1 036,60	1 036,31	0,03%
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>3 764,94</b>	<b>4 619,45</b>	<b>-18,50%</b>



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	2 748,29	2 785,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	0,00	0,00	
Outros	0,00	0,00	#DIV/0!
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	#DIV/0!
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	150,00	474,15	-68,36%
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>2 898,29</b>	<b>3 259,15</b>	<b>-11,07%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-866,65</b>	<b>-1 360,30</b>	<b>-36,29%</b>

### POAPMC

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	81,76	0,00	#DIV/0!
Fornecimentos e serviços externos	1 025,18	35,00	2829,09%
Gastos com Pessoal	7 369,53	0,00	#DIV/0!
Reduções do justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros gastos e perdas	12,02	0,00	#DIV/0!
Gastos de depreciação e de amortização	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Gastos</b>	<b>8 488,49</b>	<b>35,00</b>	<b>24152,83%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2021	2020	
Vendas e Serviços Prestados	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS - Centro Distrital	4 749,66	2 949,63	
Outros	0,00	0,00	#DIV/0!
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	#DIV/0!
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros rendimentos e ganhos:	0,00	0,00	#DIV/0!
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>4 749,66</b>	<b>2 949,63</b>	<b>61,03%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-3 738,83</b>	<b>2 914,63</b>	<b>-228,28%</b>

**Centro de Terapia**

Rubricas	Exercícios	
	2021	2020
Custo das Mercadorias Vendidas Matérias consumidas	2 084,45	0,00
Fornecimentos e serviços externos	445,22	0,00
Gastos com Pessoal	5 809,16	0,00
Reduções do justo valor	0,00	0,00
Outros gastos e perdas	36,90	0,00
Gastos de depreciação e de amortização	79,48	0,00
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00
<b>Total dos Gastos</b>	<b>8 455,21</b>	<b>0,00</b>

Rubricas	Exercícios	
	2021	2020
Vendas e Serviços Prestados	3 611,10	0,00
Subsídios, doações e legados á exploração:		
ISS - Centro Distrital	10 000,00	0,00
Outros	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00
Aumentos de Justo valor	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos:	0,00	0,00
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>13 611,10</b>	<b>0,00</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>5 155,89</b>	<b>0,00</b>
-------------------------------------	-----------------	-------------

**Factos relevantes ocorridos após o Termo do Exercício:**

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2021.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

Propõem-se que o resultado líquido do exercício seja incorporado nos resultados transitados.

Penalva do Castelo, 20 de março de 2022.